

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS

INFORME AREA TÉCNICA PNRP

2024

2024

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	OBJETIVO GENERAL.....	4
	OBJETIVOS ESPECIFICOS	4
III.	DEFINICIONES	5
I.	DISTRIBUCIÓN DE LAS REGIONES OPERATIVAS.....	7
II.	ANTECEDENTES DE LAS PÉRDIDAS DE ENERGIA	8
I.	ACTIVIDADES EJECUTADAS EN PROCESO DE MEDIDA DIRECTA	10
II.	ACTIVIDADES EJECUTADAS EN PROCESO DE MEDIDA ESPECIAL	14
III.	ACTIVIDADES REALIZADAS POR CENTRO TECNICO	16
IV.	EVOLUCIÓN DEL INDICADOR DE PÉRDIDAS	16
	a) Indicador Mensual.	17
	b) Indicador interanual	18
V.	CONCLUSIONES.....	19

I. INTRODUCCIÓN

El presente informe de actividades del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) correspondiente al año de 2024, destaca los avances significativos alcanzados en diversos procesos operativos. Durante estos seis meses, se han logrado hitos importantes que han contribuido a la mejora integral del programa y a la consecución de sus objetivos.

Uno de los logros más destacados ha sido la optimización de la distribución de las regiones operativas, lo que ha permitido una mejor coordinación y un mayor control sobre las actividades realizadas en cada región. Esta reorganización ha facilitado una gestión más eficaz y una asignación más equitativa de los recursos, mejorando así la capacidad de respuesta operativa.

Además, la implementación de tecnologías avanzadas de medición ha sido un pilar fundamental en este periodo. La adopción de sistemas de medición inteligentes con tecnología AMI Centralizada, lo que ha mejorado significativamente la detección de anomalías y la gestión de la energía.

Estos esfuerzos combinados han tenido un impacto positivo directo en la reducción de pérdidas de energía. El indicador de pérdidas ha mostrado una tendencia a la baja, pasando del 36.88% en diciembre de 2023 al 34.87% en diciembre de 2024. Esta reducción refleja el éxito de las estrategias implementadas y el compromiso continuo del PNRP con la eficiencia y la sostenibilidad.

II. OBJETIVO GENERAL

El objetivo general de este informe es presentar las actividades ejecutadas por el área técnica del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) durante el año 2024, destacando los resultados operativos y los indicadores de pérdidas, con el fin de proporcionar una base sólida para la planificación y mejora continua de las estrategias de reducción de pérdidas de energía en la red de distribución.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Presentar la ejecución de las actividades por parte del proceso de medida directa durante el año 2024.
- Presentar la ejecución de las actividades por parte del proceso de medida especial durante el año 2024.
- Presentar las actividades ejecutadas en proyectos de redes antifraude.
- Dar a conocer los resultados oficiales en el indicador de pérdidas de la red de distribución.

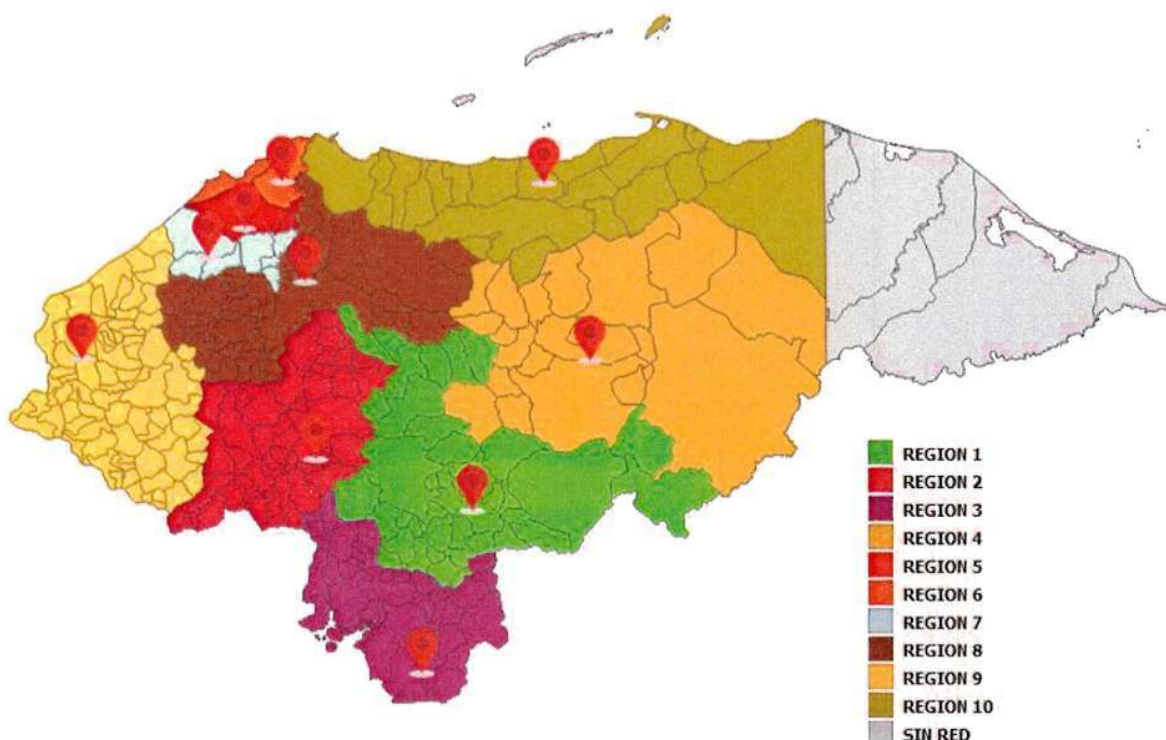
III. DEFINICIONES

- **Acometida:** Grupo de conductores que conectan a la red de distribución con el punto de entrega del usuario, permitiéndose en los casos de baja tensión una longitud máxima de 40 metros.
- **ENEE:** Empresa Nacional de Energía Eléctrica
- **PNRP:** Acrónimo de Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas.
- **UTCD:** Acrónimo de Unidad Técnica de Control de Distribución
- **NS:** Acrónimo Nuevo Suministro.
- **MD:** Acrónimo Medida Directa.
- **MS:** Acrónimo Medida Semi Directa.
- **MI:** Acrónimo Medida Indirecta.
- **ME:** Acrónimo Medida Especial.
- **Efectividad de anomalía encontrada (EA):** Es la relación porcentual entre las actividades con anomalías y las actividades totales realizadas.
- **Efectividad de anomalía de Hurto (EAH):** Es la relación porcentual entre las actividades encontradas con anomalías que representan una pérdida de energía y las actividades totales realizadas.
- **AMI:** Abreviatura de Advanced Metering Infrastructure o infraestructura avanzada de medición, se refiere a los sistemas que miden, recolectan y analizan el uso de la energía e interactúan con dispositivos como los medidores inteligentes de electricidad de gas o de agua.
- **Anomalías:** Cualquier desperfecto que presente el medidor, sus accesorios, acometida o su instalación imputable al usuario o a la Empresa Distribuidora, que origina una alteración en el registro correcto del consumo de energía
- **Baja Tensión (BT):** Corresponde a voltajes menores a un mil (1,000) voltios.
- **Media tensión (MT):** Corresponde a voltajes mayores a un mil (1,000) voltios y menores o iguales a treinta cuatro mil quinientos voltios (34.5 KV).

- **Cuadrilla:** Grupos de trabajo operativo propios o contratados que realizan trabajos técnicos para la Empresa, conformado por dos o más personas, dotada con la logística y elementos necesarios para ejecutar los trabajos asignados.
- **Inspección del Suministro:** Método de exploración visual que se realiza al suministro para detectar alteraciones que puedan afectar el correcto registro de la energía en el equipo de medición. En algunos casos pueden incluirse pruebas simples como la medición de voltajes y corrientes.
- **Medida directa:** Tipo de conexión en el cual las señales de tensión y de corriente que recibe el medidor son las mismas que recibe la carga.
- **Normalización del Suministro:** Conjunto de acciones realizadas en una instalación eléctrica para sustituir la acometida y/o el equipo de medida y/o sus accesorios en mal estado, para asegurar la correcta medición de la energía consumida por el suministro y el cumplimiento de la normativa técnica respectiva.
- **Revisión del Suministro:** Conjunto de acciones que se realizan en una instalación eléctrica con la finalidad de verificar el estado de la acometida y el correcto funcionamiento del equipo de medida, sometiéndolo a diferentes pruebas y verificando las conexiones desde la acometida hasta el medidor, y de esta manera asegurar el correcto registro de la energía consumida en el suministro.
- **Macromedición:** Equipo de medida instalado en baja o media tensión cuyo propósito es medir la energía consumida en un transformador o segmento de circuito para realizar balances de energía.
- **Indicador de pérdidas mensual:** el indicador mensual se refiere al cálculo de las pérdidas del mes, considerando la energía ingresada y la energía facturada durante ese periodo.
- **Indicador de pérdidas interanual:** El indicador interanual de pérdidas mide el porcentaje de energía perdida en un periodo de doce meses consecutivos, comparando la energía total ingresada con la energía total facturada en ese lapso. Este indicador proporciona una visión a largo plazo de la eficiencia y estabilidad del sistema de distribución, permitiendo identificar tendencias y evaluar el impacto de las medidas implementadas para reducir pérdidas.

I. DISTRIBUCIÓN DE LAS REGIONES OPERATIVAS

Debido al peso en pérdidas que se tiene en la zona norte, desde el PNRP se realizó una división operativa para hacerle frente a este problema, creando 3 regiones adicionales a las que se tenían inicialmente y siendo estas situadas en la zona norte del país para las ciudades de Choloma, Villanueva y El Progreso:



Cantidad de clientes por región operativa:

# Región	Área Geográfica de la Región	Ubicación de la Sede	Clientes
1	Francisco Morazán, El Paraíso	Tegucigalpa	488,013
2	Comayagua, La Paz, Intibucá	Comayagua	194,637
3	Choluteca, Valle	Choluteca	167,661
4	Olancho	Juticalpa	101,226
5	Cortes	San Pedro Sula	181,720
6	Cortes	Choloma	116,212
7	Cortes	Villanueva	113,189
8	Yoro, Santa Barbara	El Progreso	228,721
9	Copán, Ocotepeque, Lempira	Santa Rosa	228,274
10	Atlántida, Colón	La Ceiba	219,505
Total			2,039,158

II. ANTECEDENTES DE LAS PÉRDIDAS DE ENERGÍA

A continuación, se presenta la evolución del indicador de pérdidas durante el año 2023, desglosado en el indicador de pérdidas mensual y el indicador de pérdidas interanual, se observa que las pérdidas de energía en el indicador interanual cerraron en 36.88% para el año 2023 y a partir de este valor se inician a realizar actividades para poder hacer frente a la reducción de pérdidas en el año 2024:

PÉRDIDA MES (%)



PÉRDIDA INTERANUAL (%)



Con la nueva distribución de las pérdidas de energía por región operativa del PNRP, se revela una ponderación más equilibrada en el peso de pérdidas por región en comparación con la distribución de regiones del año 2023. Esto permite una mejor distribución operativa para las actividades planificadas en pro de la reducción de pérdidas:

PROPORCIÓN DE PERDIDAS POR REGIÓN

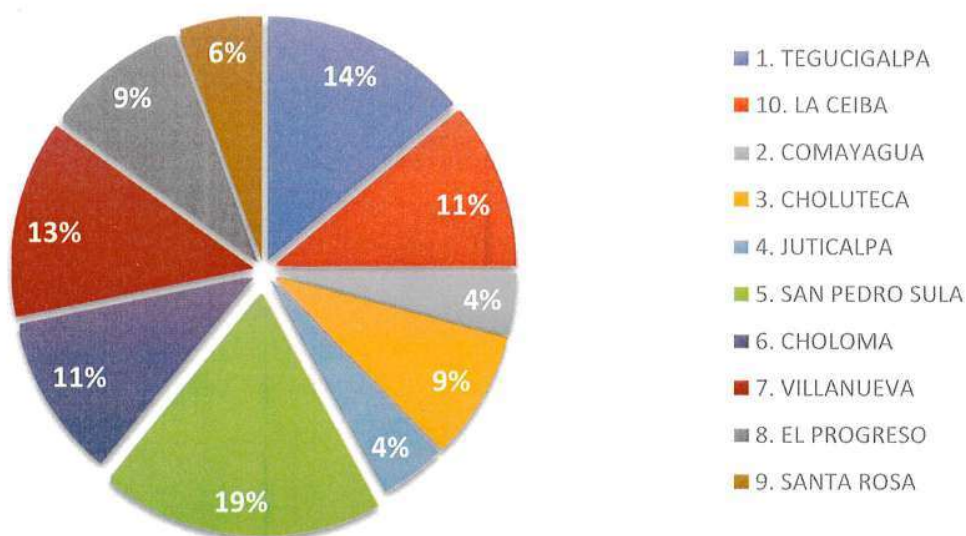


Ilustración 1 Distribución de pérdidas por región correspondiente al año 2024.

I. ACTIVIDADES EJECUTADAS EN PROCESO DE MEDIDA DIRECTA

En el siguiente cuadro se muestra el resumen de las actividades ejecutadas por el proceso de medida directa durante el año 2024:

CANTIDAD DE ACCIONES POR PLAN

De enero a diciembre del año 2024 se ejecutaron la cantidad de **444,179** órdenes de servicio, distribuidas en los planes de acciones de la siguiente manera:

PLAN DE ACCIÓN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOT
ALARMAS AMI	811	1347	1114	1837	1,657	741	623	726	677	727	841	233	11,334
ATENCION PQR	5395	6134	4951	6443	6862	7272	5042	5172	5097	4125	4143	1101	61737
BARRIDO DE CIRCUITOS DE ALTAS PÉRDIDAS	5157	3353	3466	10812	8,564	5774	23091	26959	24150	28212	19802	8606	166,943
NORMALIZACIÓN AMI CENTRALIZADA	-	-	287	521	335	370	465	195	12	20	-	-	2205
NORMALIZACIÓN DE NUEVOS SUMINISTROS	5323	8274	6094	4573	5281	5248	4081	3673	3943	3910	3844	1071	55315
NORMALIZACIÓN DE PROMEDIOS	14817	9020	7009	9971	7,337	6604	3109	3031	2478	2984	2913	1200	70,473
NORMALIZACIÓN ILEGALES	384	1616	2990	2613	4142	6189	3637	3188	2531	2302	3274	951	33817
REUBICACIÓN DE EQUIPOS DE MEDIDA	7688	8570	2635	5940	5,866	1256	643	497	337	2427	4131	1213	41,203
REVISIÓN FOCALIZADA	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	103	45	149
TOTAL	39,575	38,314	28,546	42,710	40,045	33,454	40,691	43,441	39,225	44,707	39,051	14,420	444,179

CANTIDAD DE ACCIONES POR SEDE

En la siguiente tabla se muestra la cantidad de acciones distribuidas entre las diez sedes operativas, de la cual San Pedro Sula se amplía para una mayor cobertura distribuida en las sedes de Choloma, Villanueva y El Progreso.

REGIÓN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOT
CHOLOMA	2480	2206	1872	2771	2,318	2104	2634	3302	2527	2913	2204	931	28,262
CHOLUTECA	8826	7521	5739	8879	7574	4497	8188	8105	6708	7957	6345	1487	81826
COMAYAGUA	3371	3883	2724	4583	4,518	3275	3965	3964	3222	3596	3126	1424	41,651
EL PROGRESO	2389	2924	2091	2848	3042	3224	3308	3588	3754	4031	2779	795	34773
JUTICALPA	5654	5477	3165	5716	5,039	3430	4523	3560	2681	3474	3078	1053	46,850
LA CEIBA	3055	3014	2463	3773	3053	3464	2891	3621	3034	3422	3109	1250	36149
SAN PEDRO SULA	5732	6401	3852	5193	4,995	4881	4984	6313	5977	7722	6429	3264	65,743
SANTA ROSA	1791	1571	1592	2409	2445	1872	2001	2024	1851	1911	1986	1116	22569
TEGUCIGALPA	4171	2998	3375	4203	4,641	4113	5136	5901	6429	6477	7270	1893	56,607
VILLANUEVA	2106	2319	1673	2335	2420	2594	3061	3063	3042	3204	2725	1207	29749
TOTAL	39,575	38,314	28,546	42,710	40,045	33,454	40,691	43,441	39,225	44,707	39,051	14,420	444,179

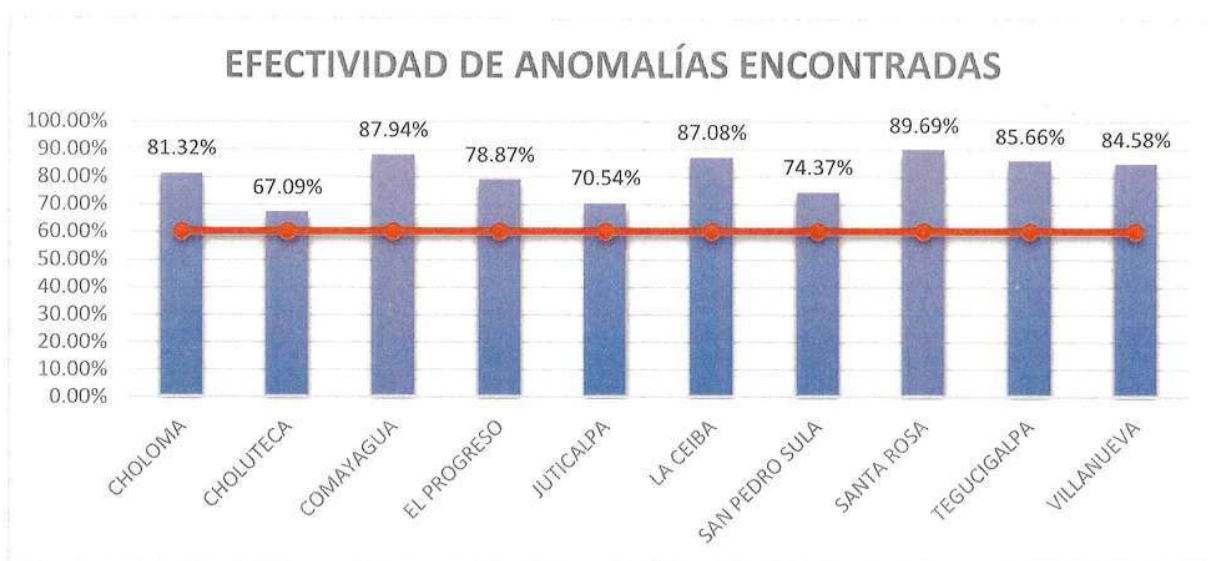
CANTIDAD DE MEDIDORES INSTALADOS

A continuación, se presenta la cantidad de medidores instalados por región en el primer semestre del año 2024, alcanzado un total de **282,478**.

REGIÓN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOT
CHOLOMA	1401	1528	1349	1940	1,717	1574	1510	1853	1505	1745	1476	575	18,173
CHOLUTECA	4565	4292	3741	3798	4141	2638	2949	2547	3068	3453	2871	692	38755
COMAYAGUA	3070	3624	2631	3700	3,488	2356	2927	2934	2403	2696	2376	1147	33,352
EL PROGRESO	1474	2183	1535	2197	2472	2816	2300	2271	2354	2536	1833	511	24482
JUTICALPA	2562	3182	2901	2712	2,065	2422	2014	1721	1250	1643	1262	441	24,175
LA CEIBA	1809	2330	2000	2482	1841	2858	1461	2281	2487	1979	1896	598	24022
SAN PEDRO SULA	3363	4317	2849	3884	3,660	4032	3505	3050	2504	3011	3246	2139	39,560
SANTA ROSA	1439	1416	1401	2179	1996	1641	1129	1422	1464	1548	1571	915	18121
TEGUCIGALPA	3346	2380	2498	3044	3,382	3267	3431	4526	4335	4002	4877	1180	40,268
VILLANUEVA	1192	1461	1199	1740	2072	2336	2033	2290	2334	2152	2062	699	21570
TOTAL	24,221	26,713	22,104	27,676	26,834	25,940	23,259	24,895	23,704	24,765	23,470	8,897	282,478

ANOMALIAS ENCONTRADAS

Del total de acciones ejecutadas en 2024, se identificaron 347,611 anomalías. Se espera alcanzar al menos un 60% de efectividad en estas. En la siguiente tabla se muestra el porcentaje de anomalías que se encontraron en los clientes visitados durante el 2024.

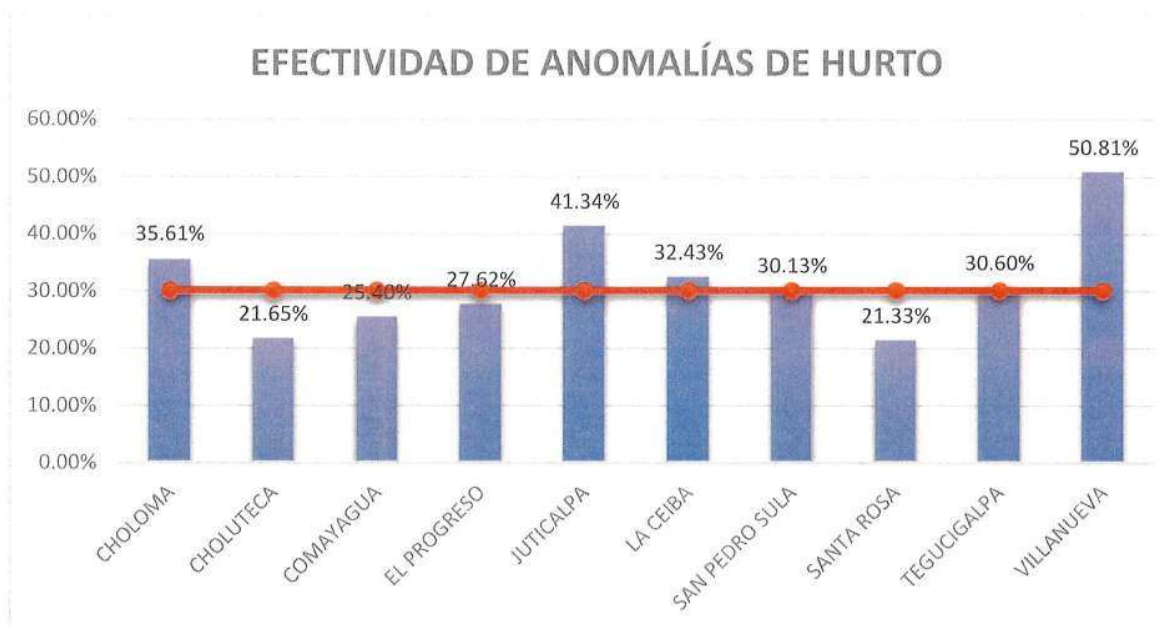


La siguiente tabla muestra la cantidad de anomalías encontradas por Región.

SEDE	ANOMALÍAS ENCONTRADAS	EFFECTIVIDAD DE ANOMALÍAS
CHOLOMA	23,328	81.32%
CHOLUTECA	54,895	67.09%
COMAYAGUA	36,627	87.94%
EL PROGRESO	28,240	78.87%
JUTICALPA	33,047	70.54%
LA CEIBA	31,480	87.08%
SAN PEDRO SULA	46,461	74.37%
SANTA ROSA	20,243	89.69%
TEGUCIGALPA	48,489	85.66%
VILLANUEVA	24,801	84.58%
TOTAL	347,611	78.26%

ANOMALÍAS EFECTIVAS

Las anomalías efectivas, también conocidas como anomalías de hurto, son aquellas que se pueden atribuir directamente a los clientes. Es decir, son irregularidades que resultan probablemente en un consumo indebido y son verificables por nuestras cuadrillas. Del total de anomalías efectivas identificadas, se espera que al menos el 30% sean de este tipo, en el año 2024 se encontró un 30.28% de estas, el siguiente grafico muestra el porcentaje logrado por las regiones.



La siguiente tabla muestra la cantidad de anomalías efectivas encontradas por Región.

SEDE	ANOMALÍAS ENCONTRADAS	EFFECTIVIDAD DE ANOMALÍAS	META
CHOLOMA	10,216	35.61%	30.00%
CHOLUTECA	17,715	21.65%	30.00%
COMAYAGUA	10,582	25.40%	30.00%
EL PROGRESO	5,506	27.62%	30.00%
JUTICALPA	19,372	41.34%	30.00%
LA CEIBA	11,723	32.43%	30.00%
SAN PEDRO SULA	27,089	30.13%	30.00%
SANTA ROSA	4,814	21.33%	30.00%
TEGUCIGALPA	17,322	30.60%	30.00%
VILLANUEVA	10,176	50.81%	30.00%
TOTAL	134,515	30.28%	30.00%

II. ACTIVIDADES EJECUTADAS EN PROCESO DE MEDIDA ESPECIAL

En el periodo comprendido de enero a diciembre de 2024, las cuadrillas de medida especial han ejecutaron 13,309 órdenes de servicio, atendiendo a los clientes de alto consumo.

PLAN	ACCIONES
Atención de Alarmas telemedidos	396
Instalación de Macromedidores	241
Mantenimiento de medida	960
Migración para aseguramiento de la medida	235
Normalización	513
Atención de PQR	131
Revisiones Periódicas a clientes ME	10,833
TOTAL	13,309

A continuación, se presenta la cantidad de medidores instalados en el proceso de medida especial tanto en medida indirecta como medida semidirecta, alcanzado un total de 1,526:

Tipo de Equipo	Total
Indirecta	122
Semidirecta	1,404
Total general	1,526

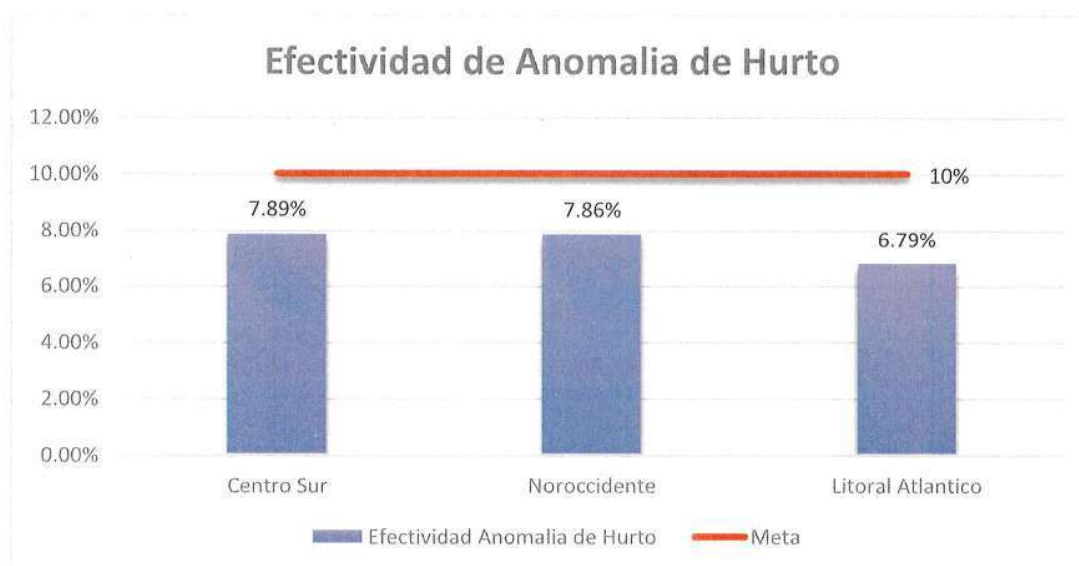
EECTIVIDAD DE ANOMALIAS ENCONTRADAS (EAE)

Del total de acciones ejecutadas, se identificaron anomalías en los suministros de la cual se espera alcanzar al menos un 20% de efectividad en estas debido a que muchos equipos se encuentran obsoletos y se está trabajando en la actualización de la medida. En el siguiente grafico se muestra el porcentaje de anomalías que se encontraron en los clientes visitados durante el año 2024, donde a nivel nacional se logró una de efectividad del 13.60%



EFFECTIVIDAD DE ANOMALÍA DE HURTO (EAH)

Las anomalías efectivas, también conocidas como anomalías de hurto, son aquellas que en la mayoría de los casos se pueden atribuir directamente a los clientes. Es decir, son irregularidades que resultan probablemente en una manipulación indebida y son atribuibles al usuario. Del total de anomalías efectivas identificadas en medida especial en el año 2024 se logró un indicador de efectividad de 7.71% de estas, el siguiente grafico muestra el porcentaje logrado por zona operativa:



III. ACTIVIDADES REALIZADAS POR CENTRO TECNICO

Centro Técnico es el encargado de asegurar la integridad de la información procesada hacia el Sistema de Gestión Comercial, la cual proviene de la operación en campo, bajo la dirección del Programa Nacional Para la Reducción de Pérdidas, es importante destacar que la cantidad de acciones actualizadas y auditadas no esta ligada directamente a las acciones ejecutadas en el año en curso, por lo cual estos valores pueden diferir de las acciones realizadas por la operativa en el año 2024

Ordenes de servicio actualizadas de enero a diciembre de 2024:

REGION	ACTUALIZACIONES REALIZADAS AÑO 2024												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CHOLOMA	2,004	2,185	1,867	2,791	2,384	1,908	2,085	3,236	2,868	2,674	2,440	1,284	27,726
CHOLUTECA	7,826	8,012	5,893	8,987	8,856	4,406	7,707	8,372	6,884	8,001	6,646	2,799	84,389
COMAYAGUA	3,437	3,597	4,527	4,204	4,482	3,134	3,780	4,872	3,138	3,850	3,340	1,670	44,031
EL PROGRESO				712	1,718	1,660	3,375	3,047	3,850	4,076	3,394	1,140	22,972
JUTICALPA	5,996	5,660	3,426	5,990	4,873	3,348	4,022	3,548	2,709	3,092	3,870	1,408	47,942
LA CEIBA	2,590	2,736	2,052	4,495	2,846	2,405	3,930	3,264	3,198	3,675	3,292	1,187	35,670
SAN PEDRO SULA	8,984	11,882	7,839	9,918	7,770	6,539	5,703	6,074	6,485	7,628	6,581	3,593	88,996
SANTA ROSA	1,700	1,774	1,480	2,582	2,078	2,206	1,978	2,002	1,912	1,807	2,117	1,214	22,850
TEGUCIGALPA	3,619	3,528	3,466	4,776	2,959	5,209	4,770	6,122	5,707	6,845	6,084	4,418	57,503
VILLANUEVA					962	2,321	2,820	2,699	3,264	3,089	2,887	1,491	19,533
TOTAL	36,156	39,374	30,550	44,455	38,928	33,136	40,170	43,236	40,015	44,737	40,651	20,204	451,612

Ordenes de servicio auditadas por región de enero a diciembre 2024

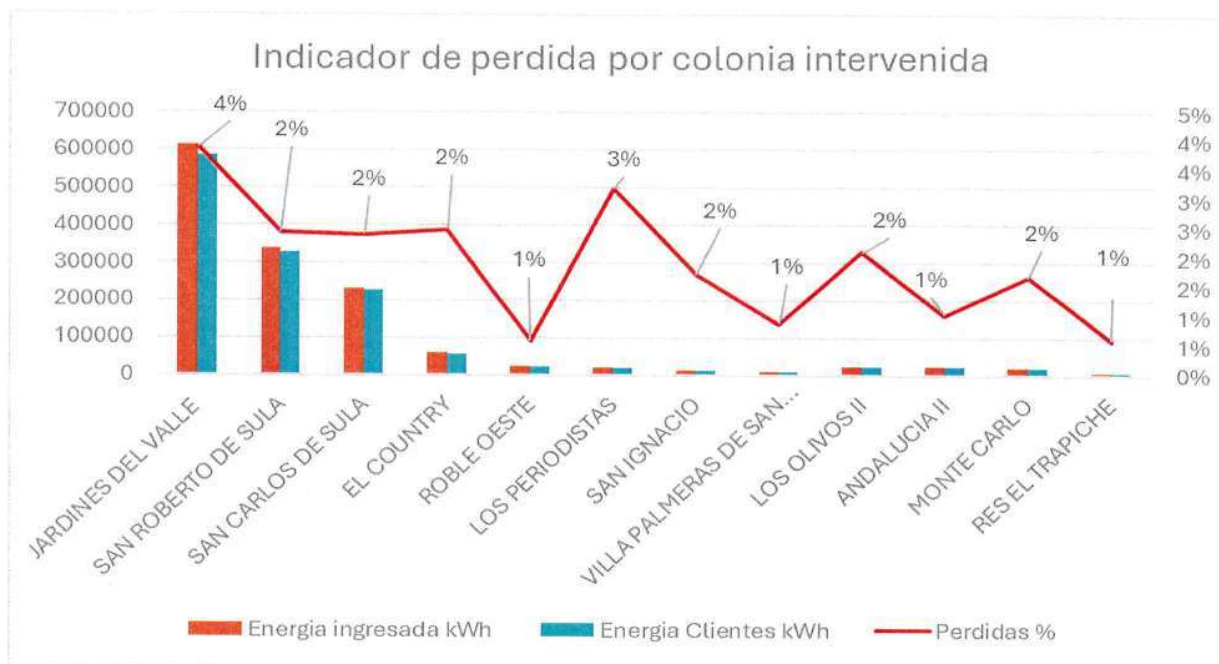
Cantidad total de ordenes de servicio únicas auditadas en el año 2024, por cada una de las diez sedes operativas a nivel nacional:

REGION	AUDITORIAS REALIZADAS AÑO 2024												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CHOLOMA	1,729	2,347	1,922	2,787	2,291	1,901	2,154	3,041	2,987	2,693	2,559	1,292	27,703
CHOLUTECA	8,219	8,289	5,828	8,727	9,104	4,670	7,658	8,061	6,869	8,107	6,657	3,022	85,211
COMAYAGUA	3,510	3,866	4,408	4,212	4,456	3,178	3,742	4,917	3,048	3,929	3,315	1,765	44,346
EL PROGRESO	215			678	1,654	1,656	3,479	3,082	3,806	3,911	3,580	1,140	23,201
JUTICALPA	6,543	5,416	3,353	6,133	5,041	3,333	4,060	3,323	2,833	3,026	3,547	1,821	48,429
LA CEIBA	2,975	2,696	2,186	4,480	2,745	2,464	3,932	3,303	3,153	3,430	3,601	1,075	36,040
SAN PEDRO SULA	10,313	11,254	8,299	10,010	7,626	6,503	5,819	5,855	6,551	7,506	6,789	3,503	90,028
SANTA ROSA	1,850	1,882	1,509	2,635	1,970	2,267	2,010	1,920	1,873	1,894	2,001	1,309	23,120
TEGUCIGALPA	3,858	3,461	3,219	5,067	3,027	4,827	5,033	6,050	5,813	6,099	6,635	4,646	57,735
VILLANUEVA					868	2,281	2,873	2,714	2,948	3,291	3,055	1,478	19,508
TOTAL	39,212	39,211	30,724	44,729	38,782	33,080	40,760	42,266	39,881	43,886	41,739	21,051	455,321

IV. PROYECTO REDES ANTIFRAUDE

El proyecto de redes blindadas o redes antifraude se comenzó a ejecutar a finales del 2023, el cual consta de modificaciones en la red de distribución tanto en línea primaria y línea secundaria, además un cambio en el esquema de medición en los clientes. Durante el primer semestre del 2024

se ha implementado de forma piloto en las ciudades de San Pedro Sula y Tegucigalpa, La Ceiba y Juticalpa en 12 colonias específicamente, interviniendo al mes de diciembre 90 transformadores de distribución y 2,387 clientes residenciales de alta plusvalía teniendo resultados satisfactorios. En las que dichas colonias tenían un porcentaje de pérdidas promedio del 38% han pasado a tener menos del 4%, como se observa en la siguiente ilustración.



V. EVOLUCIÓN DEL INDICADOR DE PÉRDIDAS

a) Balance de energías por región 2024 -2023

En la siguiente tabla se muestran la energía de entrada, energía facturada y energía pérdida durante el 2024 para cada una de las 10 regiones operativas y comparadas con el año 2023. Lo que representa una disminución del 2.01% en este intervalo de tiempo.

REGIONES	Variación Energía de Entrada			Variación Energía Facturada			Variación Indicador de Pérdidas		
	Entradas 2023 (GWh)	Entradas 2024 (GWh)	VARIACIÓN ENTRADAS	FACTURACIÓN 2023 (GWh)	FACTURACIÓN 2024 (GWh)	VARIACIÓN FACTURACIÓN	PÉRDIDA 2023 (%)	PÉRDIDA 2024 (%)	VARIACIÓN PÉRDIDAS (%)
1. TEGUCIGALPA/DANLÍ	2,085.36	2,187.01	4.87%	1,590.34	1,707.35	7.36%	23.74%	21.93%	-1.81%
2. COMAYAGUA/SIGUATEPEQUE	531.40	564.77	6.28%	366.49	410.86	12.11%	31.03%	27.25%	-3.78%
3. CHOLUTECA/SAN LORENZO	783.11	801.33	2.33%	459.63	524.71	14.16%	41.31%	34.52%	-6.79%
4. JUTICALPA	340.65	364.50	7.00%	177.04	217.32	22.75%	48.03%	40.38%	-7.65%
5. SAN PEDRO SULA	2,008.26	2,084.09	3.78%	1,335.32	1,436.71	7.59%	33.51%	31.06%	-2.45%
6. CHOLOMA/PUERTO CORTES	903.05	947.00	4.87%	487.23	517.16	6.14%	46.05%	45.39%	-0.66%
7. VILLANUEVA	939.77	974.43	3.69%	440.42	446.04	1.28%	53.14%	54.23%	1.09%
8. EL PROGRESO/SANTA CRUZ	965.59	1,016.72	5.30%	584.74	615.67	5.29%	39.44%	39.45%	0.00%
9. SANTA ROSA/LA ENTRADA	582.75	631.17	8.31%	354.85	392.72	10.67%	39.11%	37.78%	-1.33%
10. LA CEIBA/TOCOA	1,063.51	1,121.86	5.49%	644.80	695.62	7.88%	39.37%	37.99%	-1.38%
Total	10,203.44	10,692.88	4.80%	6,440.88	6,964.16	8.12%	36.88%	34.87%	-2.01%

b) Indicador Mensual.

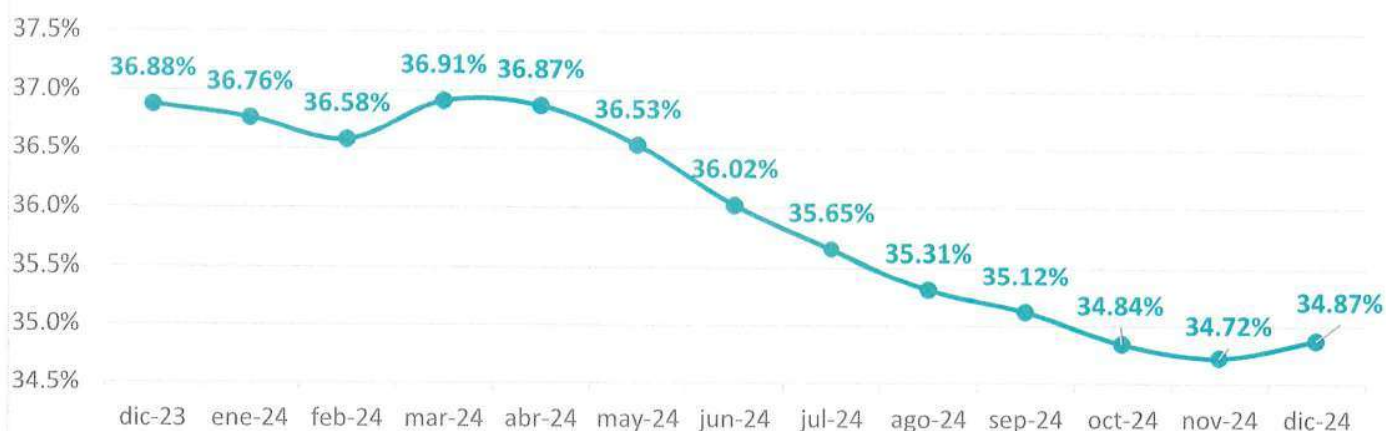
El siguiente grafico muestra el indicador de pérdidas mensual comparativo del 2024 con respecto al año 2023:



b) Indicador interanual

El indicador de pérdidas interanual durante el año 2024 ha mostrado una tendencia a la baja, pasando del 36.88% en diciembre 2023 a 34.87% en diciembre. Este comportamiento se ilustra en el siguiente gráfico:

Indicador de Pérdidas Interanual en distribución Cierre 2024



VI. CONCLUSIONES.

- El programa ha logrado una reducción progresiva en el indicador de pérdidas de energía, bajando de 36.88% en diciembre de 2023 a 34.87% en diciembre de 2024. Esto producto de las estrategias implementadas y las acciones realizadas durante el primer semestre del año.
- La reorganización de las regiones operativas ha mejorado la coordinación y el control sobre las actividades, permitiendo una gestión más eficaz y una asignación equitativa de recursos. Esta optimización ha sido clave para mejorar la capacidad de respuesta y efectividad operativa del programa.
- La implementación de sistemas de medición inteligentes con tecnología AMI Centralizada ha mejorado significativamente la detección de anomalías y la gestión de la energía. Esta tecnología ha sido fundamental para identificar y corregir irregularidades en el consumo de energía.
- Se han identificado 347,611 anomalías con una efectividad del 78.26%. Además, se ha logrado un 30.28% de efectividad en la identificación de anomalías de hurto, superando el indicado esperado del 30%. Estas cifras reflejan una buena orientación en los planes implementados para detectar y corregir irregularidades en el sistema de distribución.



PNRPP

Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL AÑO 2024

Enero 2025

CONTENIDO

I.	IDENTIFICACIÓN	1
II.	GENERALIDADES DEL PNRP	2
2.1.	ORGANIGRAMA	2
2.2.	MISIÓN	3
2.3.	VISIÓN	3
2.4.	FUNCIONES DEL PNRP	3
III.	INTRODUCCIÓN	5
IV.	ANTECEDENTES	7
V.	PROPÓSITO DEL INFORME	9
	FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS	9
VI.	RESULTADOS AÑO 2024	10
	PRESUPUESTO	10
1.	Presupuesto vigente por actividad obra	10
2.	Presupuesto vigente por grupo clase de gasto	11
	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	12
1.	Ejecución global	12
2.	Ejecución por actividad obra	13
3.	Ejecución por objeto de gasto	13
	DETALLE DE DESEMPEÑO POR UNIDAD	15
	UNIDAD 1: DIRECCIÓN SUPERIOR/COORDINACIÓN NACIONAL	15
	UNIDAD 2: MONITOREO Y EVALUACIÓN	16
	UNIDAD 3: OPERATIVA	18
	UNIDAD 4: COMUNICACIONES	20

UNIDAD 5: ASESORÍA LEGAL	22
UNIDAD 6: RECURSOS HUMANOS	24
UNIDAD 7: OPERACIONES	25
UNIDAD 8: TECNOLOGÍA (TI)	26
UNIDAD 9: ADQUISICIONES.....	27
UNIDAD 10: FINANZAS	29
UNIDAD 11: GESTIÓN SOCIAL	30
VII. HACIA DONDE VAMOS	32
VIII. CONCLUSIONES	33
IX. RECOMENDACIONES.....	34

I. IDENTIFICACIÓN

UNIDAD DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Periodo reportado: 01 de enero al 31 de diciembre de 2024

Lic. Héctor Ruiz Jefatura de Monitoreo y Evaluación

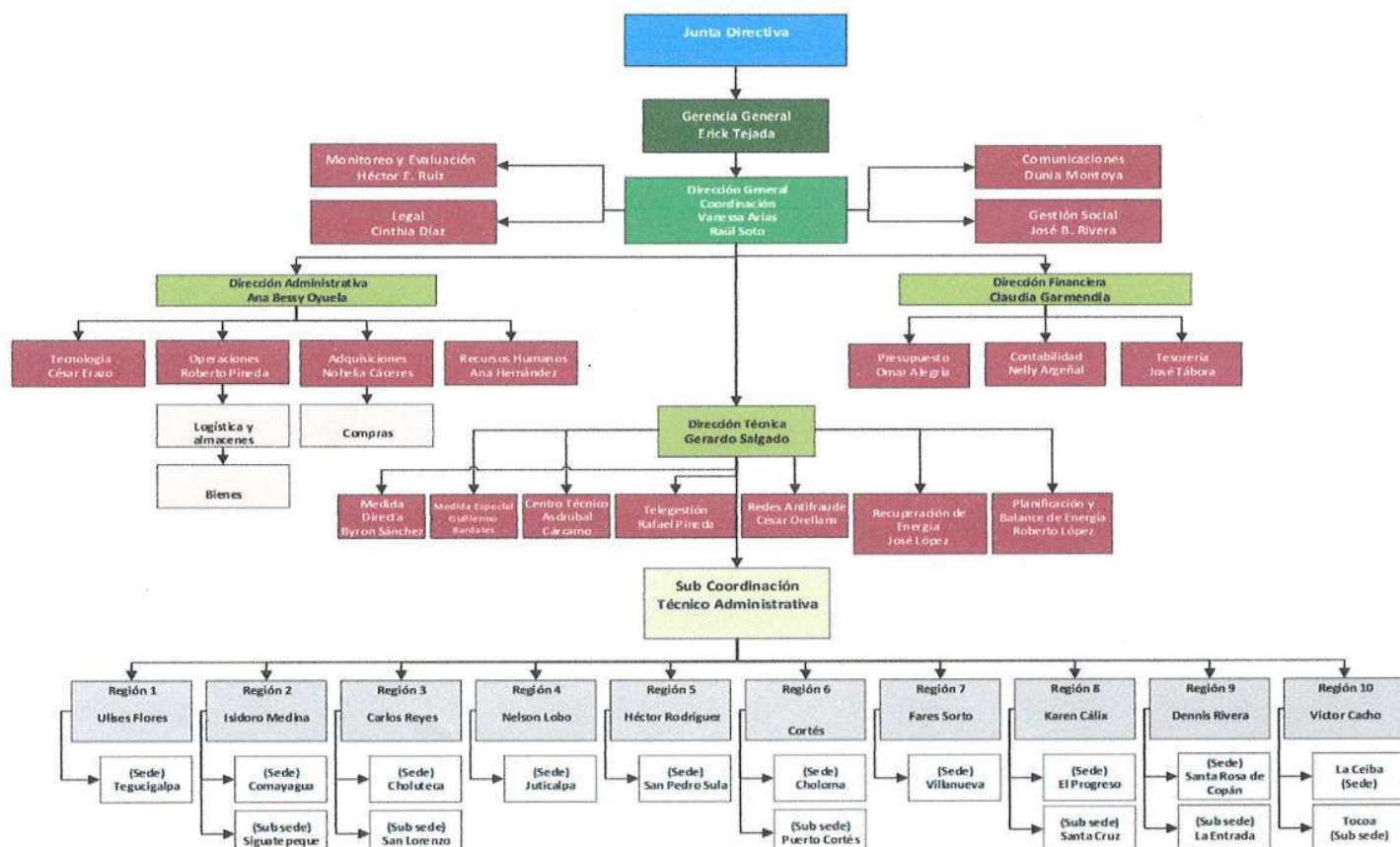
PRESENTADO A DIRECCIÓN

Ing. Vanessa Arias

Lic. Raúl Soto

II. GENERALIDADES DEL PNRP

2.1. ORGANIGRAMA



2.2.

2.2. MISIÓN	2.3. VISIÓN
<p>Coordinar a nivel nacional la estrategia para reducir pérdidas técnicas y no técnicas en el área de distribución, contribuyendo a la reducción de pérdidas mediante la planificación, control, monitoreo, seguimiento y evaluación de las metas establecidas, para incrementar el flujo de caja de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ENEE.</p>	<p>Ser un Programa Nacional con capacidades instaladas, para alcanzar el objetivo de reducir las pérdidas porcentuales y la recuperación de los ingresos económicos y financieros de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ENEE.</p>

2.4. FUNCIONES DEL PNRP

- Coordinar y asegurar la implementación de diferentes líneas de acción que lleven a la reducción de pérdidas a partir del balance de energía definido por el área de Distribución.
- Coordinar por medio de la Gerencia General de la ENEE, los apoyos requeridos de las Secretarías de Finanzas, Secretaría de Defensa, Secretaría de Seguridad y el Ministerio Público, para asegurar la efectividad en la ejecución de los planes de reducción de pérdidas por hurto y fraude de energía.
- Coordinar la revisión y la normalización de los clientes contenidos en los circuitos de mayores pérdidas (medida especial y medida directa), asegurando y controlando la medida y la creación de otros proyectos que conlleven la optimización de los recursos asignados.
- Establecer en las líneas de acción, la instalación de equipos de medida directa a clientes que no lo tienen instalados, al mismo tiempo atender la mora

acumulada por solicitud de nuevos servicios y los usuarios conectados a la red sin trámite de solicitud de suministro eléctrico.

- Coordinar la sustitución de equipo de medición directa a clientes con daño en el mismo y otros con tecnología obsoleta.
- Coordinar la revisión y la normalización de los equipos e instalaciones de los clientes pertenecientes a los mercados de altos y medianos consumidores a nivel nacional.
- Establecer las políticas, procedimientos, directrices, lineamientos y demás acciones de los procesos de campo y administrativos, que nos permitan un mejor control de las regiones a nivel nacional.
- Gestionar y coordinar con el Ministerio Público el acompañamiento técnico jurídico en la investigación, seguimiento y judicialización de los casos por hurto de energía relevantes.
- Solicitar a la Subgerencia de Planificación y Gestión Comercial de la ENEE, el apoyo requerido para el cumplimiento de las metas del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas.
- Coordinar con la Subgerencia de Planificación e Ingeniería de Distribución, el apoyo requerido en temas de ampliación de la red para la reducción de pérdidas técnicas.
- Gestionar la contratación del personal idóneo para la correcta ejecución del Programa.
- Gestionar la contratación y adquisición de los bienes y servicios para la correcta ejecución del Programa, conforme disposiciones presupuestarias.
- Ejecutar instrucciones giradas por la Gerencia General, Junta Directiva de la ENEE y la Presidencia de la República.

III. INTRODUCCIÓN

Uno de los principales desafíos que enfrenta la administración del Estado, dirigido históricamente por la primera mujer presidenta Constitucional de la República Iris Xiomara Castro Sarmiento, centrado en la solidaridad, la inclusión social y la erradicación de la violencia, consiste en el rescate de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), con el objetivo de garantizar el servicio de la energía eléctrica como un “Bien Público de Seguridad Nacional y un Derecho Humano de Naturaleza Social y Económica” para toda la población.

Es así como en el contexto actual de nuestro país Honduras, para el 2024, el Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP), en estricto cumplimiento de la declaratoria de emergencia nacional establecida en el artículo 2 del Decreto Legislativo No. 46-2022, contentivo de la Ley Especial para Garantizar el Servicio de Energía Eléctrica como un Bien Público de Seguridad Nacional y un Derecho Humano de Naturaleza Económica y Social, desarrollo su Plan Operativo Anual (Tableros de Gestión), de forma estratégica, priorizando las regiones de mayor hurto de energía y de esta forma contribuir a reducir las pérdidas de energía no técnicas, con el fin de coadyuvar a estabilizar los ingresos de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ENEE.

En el presente informe anual, narramos el contexto relacionado con el desempeño físico y financiero del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas correspondiente al año 2024. En el mismo describimos los avances y logros más significativos del PNRP durante este periodo, haciendo énfasis en la práctica institucional de una cultura de transparencia y rendición de cuentas, cumpliendo con lo establecido en los artículos 2, 3, 4, 7 y 13 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LAIP), artículos 108, 117, 118, 25, 252 y 253 de las Disposiciones Generales del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República año 2024 (Decreto 62-2023) y al artículo 32 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas. También se revisa metas para levantar los puntos de



PNRP

Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas

mejora de la gestión 2024 y alcanzar una gestión más productiva. Todo enmarcado en las actividades que constituyen el mandato de la Presidenta Constitucional de la República, titular del Poder Ejecutivo, de rescatar y refundar el sector energético.

IV. ANTECEDENTES

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), es una institución autónoma, de seguridad nacional, estratégica, con personalidad jurídica propia, independencia técnica, presupuestaria y financiera, responsable de generar, transmitir, distribuir y comercializar la energía eléctrica en todo el territorio nacional según Decreto Legislativo No. 48-1957 y fundamentada en los principios de integralidad y justicia participativa, social y ambiental, según los artículos 1, 2, 3, 12, 13, 14, 19, del Decreto Legislativo No. 46-2022, cuyo objetivo es garantizar la prestación del servicio de energía eléctrica a toda la población urbana y rural, mediante controles que aseguren una sana administración y contratación que más convenga al Estado de Honduras.

El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP), fue creado por el Poder Ejecutivo y la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), conforme lo establecido en el artículo 13 del Decreto No. 46-2022, con autonomía e independencia administrativa, funcional, presupuestaria, financiera y para la contratación de bienes, servicios y recursos humanos a fin de asegurar el cumplimiento de sus objetivos, para reducir de forma significativa los puntos porcentuales de pérdidas y la recuperación de ingresos de la ENEE. En función de este mandato el PNRP, durante el 2024, selecciono y contrato el recurso humano profesional adecuado de las áreas administrativa, técnica y operativa para fortalecer sus capacidades institucionales con total transparencia y eficiencia.

El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas, para el año 2024, contribuyo a mejorar la eficiencia del proceso de medición en la ENEE, mediante operativos sistemáticos de control de hurto de energía, que incluyeron la adquisición de equipos de alta medición (AMI - Centralizada) materiales y servicios conexos, para que la empresa lograra por primera vez en el 2024, la reducción de perdidas técnicas y no técnicas en la distribución de energía. Este apoyo incluyo instalar medidores con altos estándares de confiabilidad en cuanto a seguridad y



durabilidad. Esta labor técnica es acompañada de acciones de supervisión, monitoreo y difusión masiva, con información relacionada con el conjunto de actividades ejecutadas en las diversas regiones de cobertura del PNRP, atendiendo la planificación operativa y nuestra incidencia nacional por medio de la gestión social, conferencias de prensa y reportajes para los medios de comunicación y redes sociales.

Decreto No. 46-2022

Artículo 13.- Se autoriza al Poder Ejecutivo y a la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) para que, con base en la declaratoria de emergencia, elabore, apruebe e implemente un Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas, con autonomía e independencia administrativa, funcional, presupuestaria, financiera y para la contratación de bienes, servicios y recurso humanos a fin de asegurar el cumplimiento de sus objetivos.



V. PROPÓSITO DEL INFORME

El presente informe anual persigue satisfacer 3 propósitos específicos dentro del proceso de rendición de cuentas que prescribe la Ley:

1. Retroalimentar a los tomadores de decisiones del Estado con información actualizada, válida y confiable, de forma que objetivamente se visualice la vinculación POA-Presupuesto y el nivel de ejecución alcanzado.

2. Verificar de forma transparente el nivel de disponibilidades restantes en POA-Presupuesto 2024 que se corresponderán después de consignar los gastos efectuados hasta la fecha del reporte.

3. Fortalecer la cultura organizacional adquirida por los equipos técnicos, la forma de generar reflexión acerca de las lecciones aprendidas y las buenas prácticas implementadas durante el periodo de evaluación.

FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS

La información, los datos y los indicadores contruidos para su respectivo análisis e interpretación, utilizados en la elaboración del presente informe anual 2024, provienen de nuestros informes internos y las fuentes oficiales, donde la producción de información clara, oportuna, pertinente y de utilidad para la toma de decisiones en todas las instituciones vinculadas con el sector energético.

De manera que los análisis y reflexiones además de los respaldos provenientes de los reportes SIAFI - EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO Y SUBGRUPO DEL GASTO y la evaluación se apoya en los siguientes documentos:

- a) POA Presupuesto
- b) PACC por Objeto de Gasto Vigente
- c) Informe de Seguimiento al Avance de Ejecución del POA

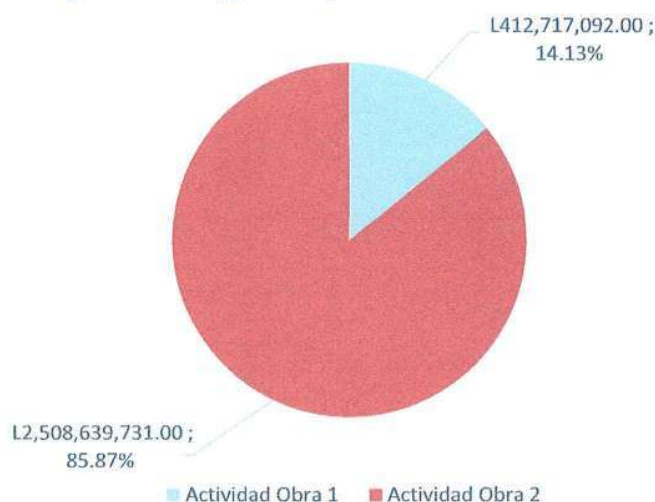
VI. RESULTADOS AÑO 2024

PRESUPUESTO

1. Presupuesto vigente por actividad obra

El presupuesto vigente se definió como la disponibilidad de fondos del PNRP para el año fiscal 2024 objeto de este informe, que incluye los montos aprobados por el Congreso Nacional de la República en el Decreto No. 62-2023, incluidas las modificaciones (aumentos, disminuciones, traslados, congelamientos) verificados a la fecha del corte, en que se actualiza la información registrada en el sistema SIAFI. Como se muestra en la gráfica siguiente, se designó un presupuesto vigente total de **L 2,921,356,823.00** para el año 2024. Para la **Actividad Obra 1, Coordinación Administrativa**, se contó con un presupuesto asignado de **L 412,717,092.00** que representa un 14.13% del presupuesto total. La **Actividad Obra 2, Coordinación Operativa**, tuvo un presupuesto asignado de **L 2,508,639,731.00** que representa un 85.87% del presupuesto total.

Presupuesto vigente por actividad obra 2024



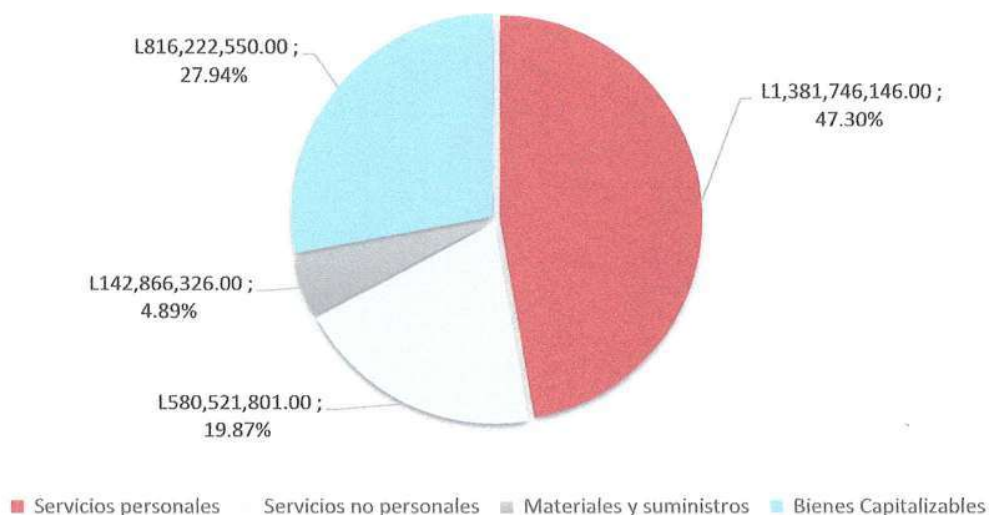
Fuente Reporte SIAFI: "Ejecución del Presupuesto de Egresos por Institución y Estructura Presupuestaria. Todas las fuentes" Código R-EGA-01 CATPROGD. Incluye Modificaciones al 31 de diciembre de 2024.

Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025.

2. Presupuesto vigente por grupo clase de gasto

Como se muestra en la gráfica siguiente, se asignaron **L1,381,746,146.00 (47.30%)** a **Servicios Personales** con la finalidad de contar con personal calificado para realizar las tareas de apoyo técnico en energía, ejecución de barridos, revisión de redes y circuitos eléctricos en las 10 regiones, monitoreo a las redes antifraude, atención a las nuevas solicitudes por conexión de servicios eléctricos e instalación de medidores de medida directa. En segundo lugar, se asignaron **L142,866,326.00 (4.89%)** a **Materiales y Suministros** que involucra la adquisición de equipos, vehículos, papelería y herramientas para el correcto funcionamiento del sector energético y alcanzar eficientemente las metas de reducción de pérdidas. En tercer lugar, se asignaron **L 816,222,550.00 (27.94%)** a **Bienes Capitalizables** que implica la adquisición de equipos de transporte/cómputo y herramientas mayores. Finalmente se asignaron **L 580,521,801.00 (19.87%)** del presupuesto a **Servicios No Personales** que involucra el suministro de energía, el agua, la telefonía celular, alquileres, capacitaciones, entre otros.

Presupuesto Vigente por Clase de Gasto Año 2024



Fuente Reporte SIAFI: "Ejecución del Presupuesto de Egresos por Grupo de Gasto. Todas las fuentes" Código R-EGA-01 GRPSGRP. Incluye Modificaciones al 31 de diciembre de 2024.

Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025.

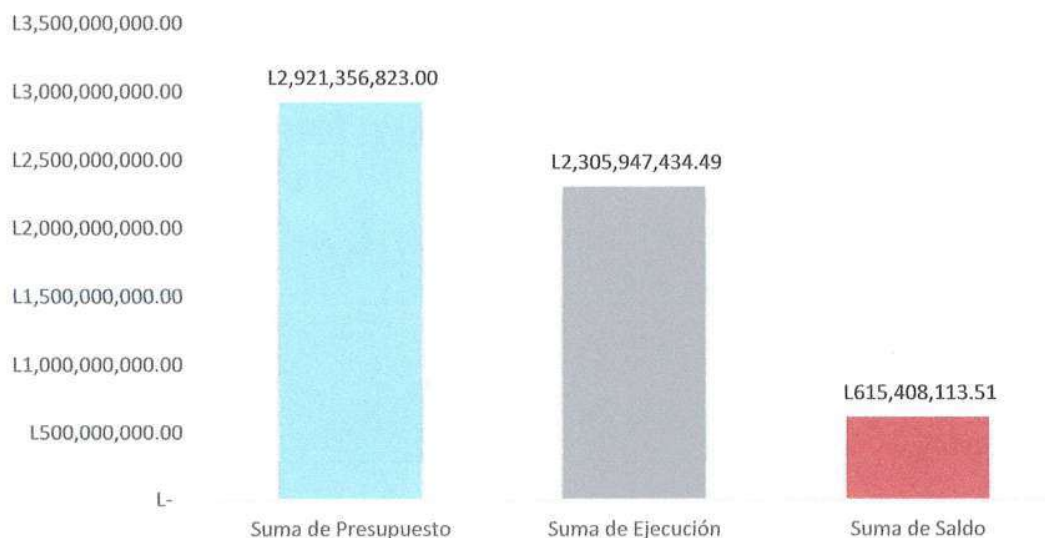
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

1. Ejecución global

Como hemos indicado en la sección anterior, el presupuesto vigente anual para el periodo fiscal 2024 fue de **L 2,921,356,823.00**. A la fecha de corte, 31 de diciembre de 2024, la ejecución reportada fue de **L 2,305,947,434.49** que representa un **78.93%** de lo presupuestado. Quedando un saldo de **L 615,408,113.51**.

El presupuesto del PNRP fue incorporado el **15 de enero de 2024**, fecha que iniciaron las acciones financieras relacionadas con la administración y planificación de las diversas actividades para la ejecución de los procesos de Recursos Humanos, Adquisiciones y Operaciones Técnicas para la correcta funcionalidad del PNRP en su sede central y en las 10 regiones constituidas a Nivel Nacional.

Reporte de Ejecución del Presupuesto Año 2024



Fuente Reporte SIAFI: Ejecución del Presupuesto por Objeto Todas las fuentes Incluye Modificaciones R-EGA- 02
INSFTEOBJ. Incluye Modificaciones al 31 de diciembre de 2024.

Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025

Nota: El monto faltante de **L1,275.00** en el saldo reflejado en el presente informe y en los reportes SIAFI generados el 13 de enero de 2025 que se anexan al final corresponden a una reversión de aportaciones. El mismo aún no se refleja en SIAFI debido a que la contaduría aún no ha concluido la conciliación de la gestión 2024

2. Ejecución por actividad obra

Ejecución de Egresos por Unidad Ejecutora

Año 2024 (Lempiras)

Cód.	Categoría Programática	Presupuesto vigente anual 2024	Ejecutado Año 2024	Saldo	% de ejecución
		a	c	d = a - c	c/a
A/O-01	Dirección superior	L412,717,092.00	L321,479,352.20	91,237,739.80	77.89%
A/O-02	Dirección Técnica	L2,508,639,731.00	L1,984,468,082.29	524,170,373.71	79.11%
TOTAL		2,921,356,823.00	2,305,947,434.49	615,408,113.51	78.93%

Fuente Reporte SIAFI: Ejecución del Presupuesto por Objeto "Todas las fuentes Incluye Modificaciones": R-EGA- 02
INSFTEOBJ Y RE-GA-10-MENSUAL-INS. Incluye modificaciones al 31 de diciembre de 2024

Nota: El monto faltante de **L1,275.00** en el saldo reflejado en el presente informe y en los reportes SIAFI generados el 13 de enero de 2025 que se anexan al final corresponden a una reversión de aportaciones. El mismo aún no se refleja en SIAFI debido a que la contaduría aún no ha concluido la conciliación de la gestión 2024.

Para fines de la evaluación de la ejecución financiera del programa PNRP, se obtuvo un **77.89%** para la actividad obra 01, **79.11%** para la actividad obra 02 y un **78.93%** de ejecución global acumulada.

3. Ejecución por objeto de gasto

Tabla de Ejecución del Presupuesto por Clase de Gasto

Clase de Gasto	Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecución	Saldo
100	Servicios personales	L1,381,746,146.00	L913,899,930.10	467,844,940.90
200	Servicios no personales	L580,521,801.00	L522,387,336.10	L58,134,464.90
300	Materiales y suministros	L142,866,326.00	L95,246,403.18	L47,619,922.82
400	Bienes Capitalizables	L816,222,550.00	L774,413,765.11	L41,808,784.89
		L2,921,356,823.00	L2,305,947,434.49	L615,408,113.51

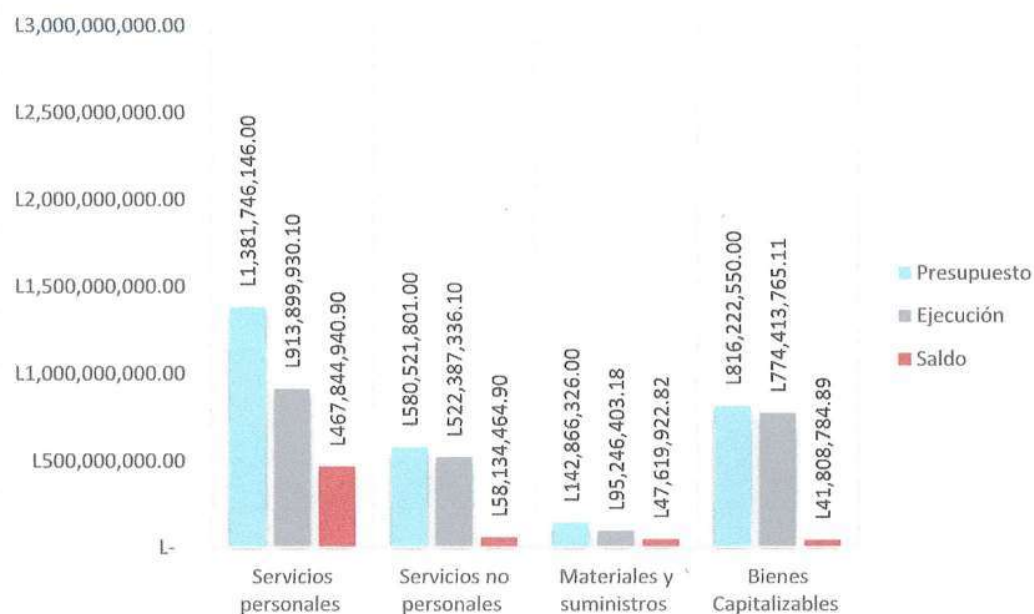
Fuente Reporte SIAFI: Ejecución del Presupuesto por Objeto "Todas las fuentes Incluye Modificaciones": R-EGA- 02
INSFTEOBJ. Incluye Modificaciones al 31 de diciembre de 2024. Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025.

Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025

Nota: El monto faltante de **L1,275.00** en el saldo reflejado en el presente informe y en los reportes SIAFI generados el 13 de enero de 2025 que se anexan al final corresponden a una reversión de aportaciones. El mismo aún no se refleja en SIAFI debido a que la contaduría aún no ha concluido la conciliación de la gestión 2024.

Según la tabla anterior, y de acuerdo con la planificación, se ejecutó **L 913,901,205.10** de los grupos de gasto códigos **100** que involucra pagos de planilla, compensaciones y seguro social. Así mismo, se ejecutó **L 774,413,765.11** en el grupo **400** maquinaria y equipos varios. Así mismo, se ejecutó **L 522,387,336.10** en el grupo **200** servicios no personales. Finalmente, en el grupo de gasto **300** se ejecutaron **L 95,246,403.18**.

Reporte de Ejecución por Objeto del Gasto Año 2024



Fuente Reporte SIAFI: "Ejecución del Presupuesto por Objeto" Todas las fuentes Incluye Modificaciones R-EGA- 02 INSFTEOBJ. Incluye Modificaciones al 31 de diciembre de 2024.

Reporte SIAFI generado el 13 de enero del 2025

Nota: El monto faltante de **L1,275.00** en el saldo reflejado en el presente informe y en los reportes SIAFI generados el 13 de enero de 2025 que se anexan al final corresponden a una reversión de aportaciones. El mismo aún no se refleja en SIAFI debido a que la contaduría aún no ha concluido la conciliación de la gestión 2024.

DETALLE DE DESEMPEÑO POR UNIDAD

UNIDAD 1: DIRECCIÓN SUPERIOR/COORDINACIÓN NACIONAL

Tiene como objetivo:

- Establecer las acciones conjuntas dentro del PNRP y la ENEE, para lograr la Reducción de Pérdidas Eléctricas
- Definir las Metas y Líneas de Acción Administrativas y Operativas a ejecutar a nivel nacional para la recuperación financiera de la ENEE por medio del PNRP
- Lograr el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.

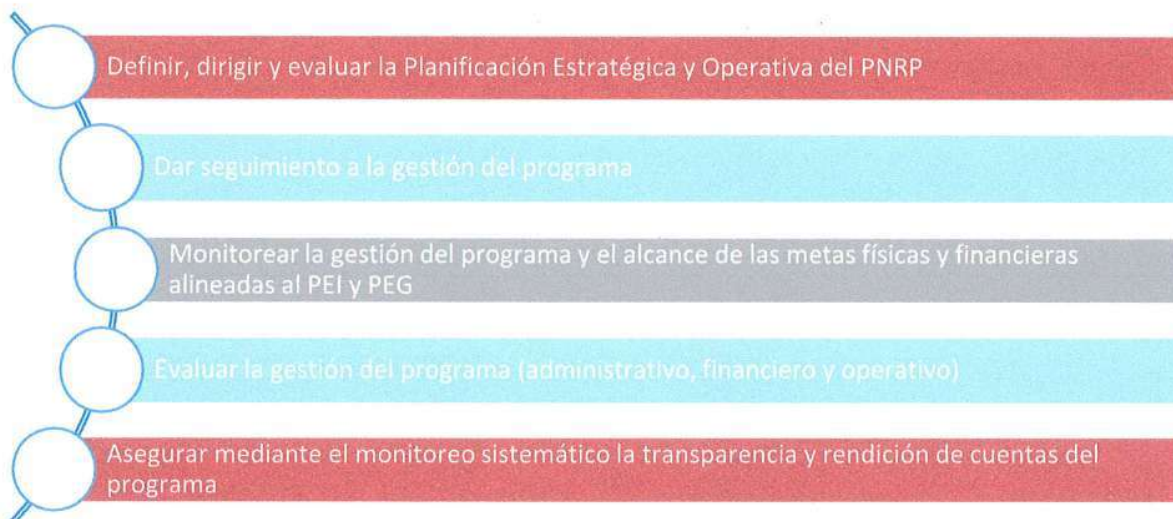
Información física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Coordinar el proceso de planificación, organización, ejecución y evaluación del PNRP	Año 2024	48	48	100%
Asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas del Plan Estratégico del Programa	Año 2024	13	13	100%
Dirigir la planificación operativa y asegurar la ejecución para el suministro de los recursos para el debido cumplimiento de los objetivos	Año 2024	24	24	100%
Definir la ejecución de metas administrativas y operativas para la recuperación financiera de la ENEE	Año 2024	12	12	100%
Realizar giras para asegurar que las directrices se ejecuten eficientemente a nivel nacional	Año 2024	13	13	100%
Dirigir la ejecución presupuestaria del programa de forma transparente y oportuna	Año 2024	12	12	100%

Ejecución Año 2024 – 100%

UNIDAD 2: MONITOREO Y EVALUACIÓN

Tiene como objetivos:



Información física

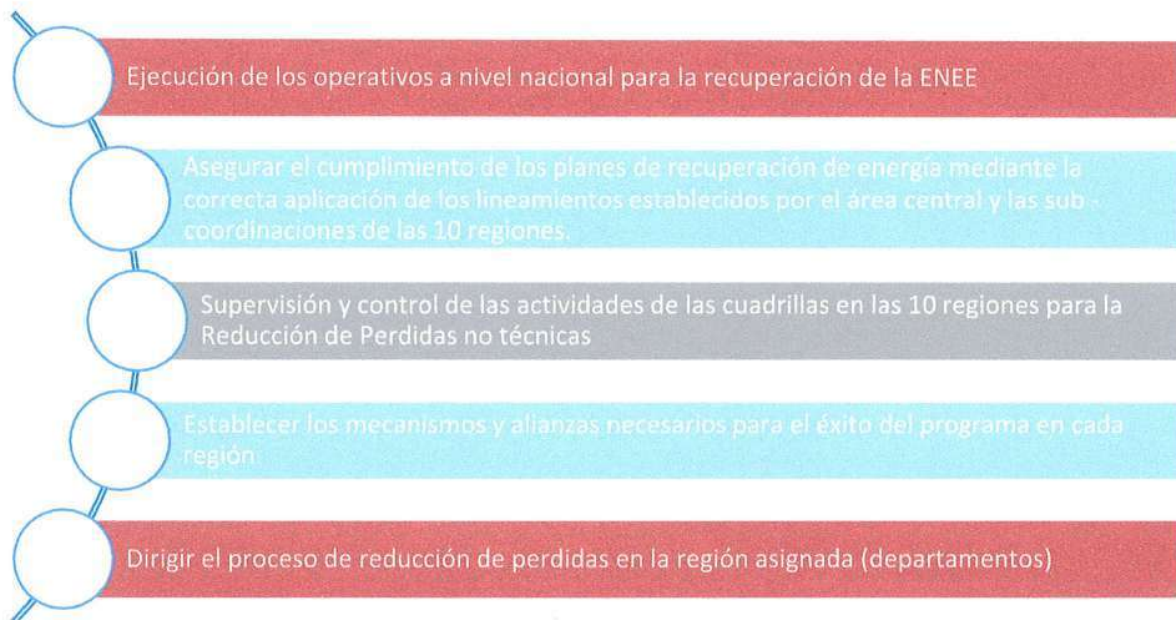
Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Coordinar la reformulación 2024 y formulación 2025 de la planificación estratégica y operativa del PNRP (corto y mediano plazo)	Año 2024	2	2	100%
Realizar monitoreo, evaluación y seguimiento a la ejecución en el cumplimiento de las metas físicas y financieras alineadas al PEI y PEG	Año 2024	100%	100%	100%
Evaluar el cumplimiento del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) por parte de la Unidad de Adquisiciones	Año 2024	100%	100%	100%
Facilitar la implementación y cumplimiento del MARCI y normativa de la ONADICI en la elaboración de manuales de procesos y procedimientos internos	Año 2024	3	3	100%
Dar seguimiento a la ejecución financiera del programa y sus modificaciones	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar el monitoreo del avance mensual de las unidades del PNRP	Año 2024	100%	100%	100%

Evaluar la ejecución física y financiera del programa (PEI, POA y PACC)	Año 2024	4	4	100%
Evaluar mensualmente la calidad de los medios de validación de la ejecución física de las unidades del PNRP	Año 2024	11	11	100%
Desarrollar talleres regionales de socialización y evaluación del PNRP sobre la gestión de sus resultados trimestrales	Año 2024	21	21	100%
Coordinar y participar de los procesos de control interno, transparencia y rendición de cuentas por parte del PNRP, en cumplimiento de la Ley de Transparencia y el MARCI	Año 2024	100%	100%	100%
Atender requerimientos de información de avances, planificación y estrategias solicitados por la ENEE y otras instituciones del Estado	Año 2024	100%	100%	100%
Integrar misiones especiales en acompañamiento a la Coordinación Nacional para el monitoreo y seguimiento en los temas administrativos y técnicos en las regiones	Año 2024	100%	100%	100%
Levantar riesgos según su impacto y su probabilidad a nivel central y regional relacionados a la escasez de recursos, contratiempos operativos, bajo desempeño, falta de claridad, corrupción del alcance y factor tiempo	Año 2024	100%	100%	100%
Planificar la implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación (SME)	Año 2024	100%	100%	100%

Ejecución Año 2024 – 100%

UNIDAD 3: OPERATIVA

Tiene como objetivos:



Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Reducir las pérdidas interanuales de un 36.88% a un 33.95% sin considerar la ECNP en 2024	Año 2024	33.95%	34.87%	97%
Seguimiento al indicador de pérdidas mensual	Año 2024	26.37%	31.55%	84%
Analizar los clientes telegestionados de medida especial a nivel nacional	Año 2024	95%	91%	96%
Analizar los clientes telegestionados de medida directa a nivel nacional	Año 2024	80%	80%	101%
Entregar análisis que requieren órdenes de servicio con eficiencia mayor a un 15%	Año 2024	15%	16%	106%
Generar OS con un mínimo de 30% de efectividad	Año 2024	30%	26%	86%
Revisar las normalizaciones en clientes de medida directa a nivel nacional	Año 2024	765032	443689	58%

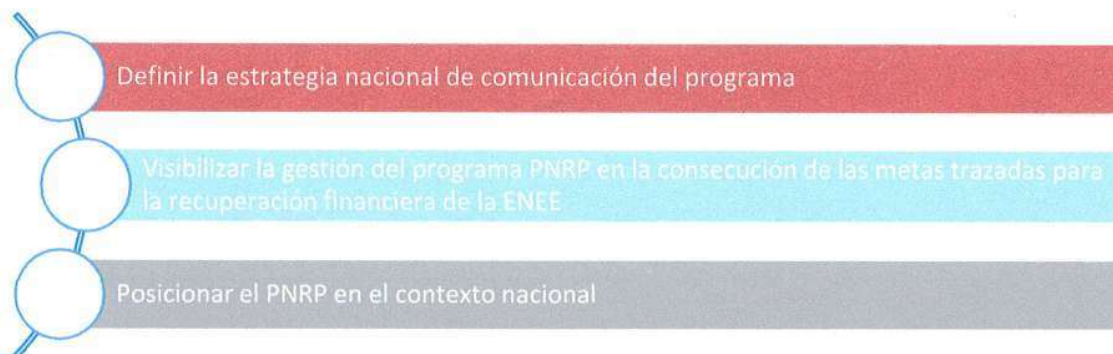
Medir la efectividad de las anomalías a nivel nacional	Año 2024	48%	79%	164%
Medir la efectividad de anomalías de hurto a nivel nacional	Año 2024	28%	30%	107%
Ejecutar normalizaciones y/o revisiones en clientes de medida especial a nivel nacional	Año 2024	17956	13080	73%
Medir la efectividad de las anomalías a nivel nacional	Año 2024	10%	8%	83%
Realizar la migración en el tipo de medida	Año 2024	620	238	38%
Instalar macromedidores	Año 2024	3600	379	11%
Hincar postes en las áreas a intervenir con el proyecto de red blindada	Año 2024	2100	486	23%
Instalar red blindada (metros)	Año 2024	131250	15218	12%
Ejecutar intervención de transformadores a nivel nacional	Año 2024	525	354	67%
Actualizar las órdenes de servicio a nivel nacional	Año 2024	832848	451610	54%
Auditar órdenes de servicio a nivel nacional	Año 2024	749563.2	475225	63%

Ejecución Año 2024 – 74%

El cumplimiento de las metas establecidas para el año 2024 enfrentó limitaciones operativas tales como que solo se contó con el 73% de las cuadrillas contempladas, el impacto de los fenómenos naturales, la tardanza en la adquisición de los equipos necesarios, entre otras; estas influyeron en el resultado de la ejecución del plan, sin embargo, se logró avanzar significativamente hacia el objetivo final; reduciendo 2.01% de pérdidas energéticas, hecho histórico en materia de energía en Honduras.

UNIDAD 4: COMUNICACIONES

Tiene como objetivos:



Información física:

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Apoyar en la mejora continua de los procesos de fortalecimiento institucional	Año 2024	4	2	50%
Socializar la visión, misión y valores del Programa a colaboradores administrativos y técnicos de las 10 regiones	Año 2024	8	4	50%
Capacitar al personal del área técnica y auxiliar de cuadrillas de las 10 regiones, respecto al instrumento de procedimiento de abordaje y trato respetuoso a la población usuaria del servicio eléctrico	Año 2024	8	4	50%
Capacitar Coordinadores, Subcoordinadores, mandos de dirección, Supervisores de Unidad Técnica y demás personal en temas de comunicación estratégica, vocerías y fotografía digital.	Año 2024	1	1	100%
Capacitar sobre el uso adecuado a colaboradores administrativos de las 10 regiones, respecto al Manual de Marca	Año 2024	8	4	50%
Visibilizar y mantener la presencia institucional del Programa, sus servicios y resultados, en medios digitales y radio (Campaña Nacional presencia y posicionamiento de imagen)	Año 2024	100%	88%	88%
Divulgar las acciones realizadas en la consecución de las metas trazadas por el PNRP para la recuperación financiera de la ENEE	Año 2024	100%	100%	100%

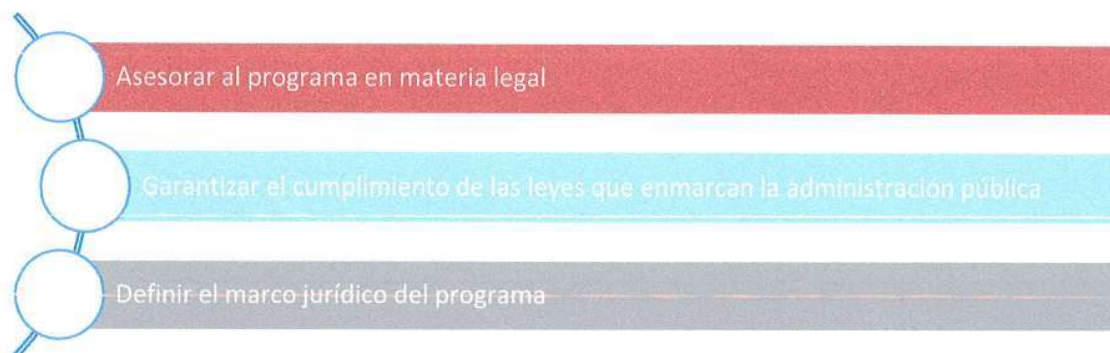
Incrementar la participación de seguidores en las redes sociales del Programa a interactuar con la marca: (campaña de reactivación)	Año 2024	100%	92%	92%
Fortalecer los vínculos y relacionamiento con actores claves, periodistas y comunicadores sociales para actualización permanente de las actividades y logros del Programa	Año 2024	100%	100%	100%
Comunicar al público nuestra historia, trayectoria y avances del PNRP. (Campaña de aniversario y otras fechas especiales)	Año 2024	100%	100%	100%

Ejecución Año 2024 – 78%

La evaluación anual de la Unidad de comunicaciones, con una calificación del 78% refleja un sin número de desafíos, tales como: La no aprobación del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) de la ENEE en tiempo y forma, esto afectó la programación en materia de comunicaciones hacia lo interno y externo del programa. Sin embargo, es importante resaltar hitos importantes como que se dio prioridad a la cobertura de eventos públicos como ser inauguración y ampliación de proyectos energéticos por parte de la Gerencia General de la ENEE, se coordinó y facilitó la participación de la Coordinación Nacional en apertura y cierre de los proyectos AMI – Centralizada en las regiones, se brindó prioridad a la redacción y edición de materiales educativos para promocionar el ahorro energético entre la población y se dio mayor énfasis en la ampliación de cobertura en las redes sociales sobre los avances y logros del PNRP en las regiones, además el fortalecimiento de la cobertura de los medios de comunicación, con el envío de notas informativas, material y tomas de apoyo, declaraciones de autoridades y la constante gestión de espacios en medios televisivos, radiales y escritos, para mejorar el posicionamiento del Programa.

UNIDAD 5: ASESORÍA LEGAL

Tiene como objetivos:



Información física:

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Brindar asesoría legal a las máximas autoridades y demás dependencias del PNRP	Año 2024	100%	100%	100%
Elaboración de Convenios y Acuerdos con instituciones del Estado, municipalidades, organizaciones de sociedad civil, Estados extranjeros y organismos internacionales	Año 2024	100%	75%	75%
Brindar apoyo a la Unidad de RRHH en la revisión de Contratos Individuales de Trabajo, procesos en materia de personal y administrativos, con el fin de verificar que los mismos estén en armonía con el ordenamiento jurídico vigente	Año 2024	100%	92%	92%
Participar de reuniones e inspecciones in situ donde se requiera el acompañamiento y asesoría de la Unidad Legal a nivel central y regional	Año 2024	100%	100%	100%
Revisión y análisis jurídico de los diferentes procesos de contratación que realice la Unidad de Adquisiciones, verificando se realicen conforme a lo establecido en la Ley de Contratación del Estado y su Reglamento, así como las disposiciones de la Ley General de Presupuesto	Año 2024	100%	100%	100%
Documentar e interponer denuncias en el Ministerio Público por Hurto y Fraude de energía y demás tipos penales en que el PNRP se constituya como sujeto pasivo a nivel central y regional	Año 2024	100%	60%	60%

Dar seguimiento institucional al proceso de denuncia interpuestas ante las autoridades competentes por el hurto y fraude de energía a nivel central y regional	Año 2024	100%	75%	75%
Contestar denuncias y demandas interpuestas en contra del PNRP donde se constituya como sujeto pasivo	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar acciones de capacitación a las diferentes unidades del PNRP, sobre procedimientos legales y las obligaciones preceptuadas en las leyes administrativas	Año 2024	2	2	100%
El análisis e Investigación de las normativas aprobadas por el Poder Legislativo y los PCM emitidos por la Presidencia de la República, su alcance jurídico y complementariedad con las demás fuentes del derecho	Año 2024	100%	75%	75%
Elaboración de propuestas de anteproyectos para su aprobación y que constituya el principio de legalidad administrativo en el accionar del PNRP	Año 2024	8	2	25%

Ejecución Año 2024 – 82%

La evaluación anual de la Unidad de Asesoría Legal, con una calificación del 82%, refleja tanto los desafíos iniciales como los avances logrados durante el año. En el establecimiento de convenios y acuerdos, los retrasos en la aprobación del PACC afectaron el trabajo en el primer trimestre. No obstante, en los meses siguientes se concretaron convenios estratégicos con Hondutel, BANASUPRO y ENAG, fortaleciendo la colaboración institucional. Respecto a los casos de hurto, inicialmente la unidad no contaba con autorización para presentar denuncias. A partir del segundo semestre, se capacitó al personal en el sistema SOE, logrando un registro integral y fortaleciendo la gestión de denuncias a nivel nacional. Estos avances demuestran el compromiso de la unidad con la mejora continua y su creciente empoderamiento en la resolución de casos.

UNIDAD 6: RECURSOS HUMANOS

Tiene como objetivo:



Brindar apoyo a la Subdirección Administrativa en lo relacionado al proceso de gestión administrativa del recurso humano.

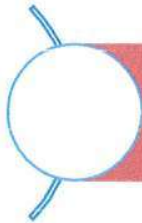
Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Creación/actualización de TDR's técnicos y administrativos para la contratación de personal	Año 2024	1	1	100%
Realizar evaluación de perfiles y hojas de vida a nivel nacional	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar proceso de selección y contratación del personal técnico y administrativo	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar capacitaciones al personal técnico y administrativo para una adecuada gestión de las operaciones	Año 2024	8	8	100%
Entregar las planillas al área financieras el 12 de cada mes.	Año 2024	100%	91%	91%
Pagar a los empleados del PNRP en tiempo y forma	Año 2024	100%	91%	91%
Recurso humano (personal técnico) con una gestión de seguimiento y monitoreo adecuada a nivel nacional	Año 2024	100%	100%	100%
Entregar incentivos mensualmente a los empleados del PNRP	Año 2024	100%	100%	100%
Entregar comprobante de pago al Instituto Hondureño de Seguridad Social	Año 2024	12	12	100%

Ejecución Año 2024 – 98%

UNIDAD 7: OPERACIONES

Tiene como objetivo:



Planificar, coordinar, dirigir, orientar, ejecutar y asegurar el buen manejo de los recursos del Programa, realizando el oportuno seguimiento al cumplimiento en tiempo y forma de los procesos, así como la capacidad de resolución de problemas a las actividades operativas, garantizando el éxito con eficiencia y transparencia.

Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Actualizar y crear procesos administrativos y operativos de la unidad	Año 2024	100%	83%	83%
Coordinar la recepción de herramientas y materiales conforme al cronograma de compras menores y licitaciones adjudicadas	Año 2024	100%	92%	92%
Custodiar los materiales y herramientas recepcionadas conforme los inventarios	Año 2024	100%	99%	99%
Realizar el conteo físico de inventarios para verificar la disponibilidad de los bienes, materiales y herramientas a nivel central y regional	Año 2024	100%	97%	97%
Asegurar la entrega de herramientas, equipos, vehículos e infraestructura para la correcta y eficiente operación en campo	Año 2024	100%	98%	98%
Brindar capacitación interna actualizada al personal operativo	Año 2024	168	125	74%
Establecer la asignación de vehículos a nivel central y regional	Año 2024	100%	100%	100%
Llevar control del mantenimiento vehicular central y regional	Año 2024	100%	100%	100%
Llevar el control y registro del gasto de combustible de la flota vehicular	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar y actualizar los planes de acción para la implementación operativa y técnica a nivel nacional	Año 2024	100%	98%	98%

Dar acompañamiento a las regiones a través de enlaces a nivel central para su correcto funcionamiento, abastecimiento y control de inventario	Año 2024	100%	98%	98%
Actualizar las matrices de riesgos para los procesos	Año 2024	100%	98%	98%

Ejecución Año 2024 – 95%

UNIDAD 8: TECNOLOGÍA (TI)

Tiene como objetivo:



Planificar, organizar, dirigir, coordinar, supervisar, y ejecutar la función de procesamiento tecnológico de la institución, de acuerdo con las políticas del PNRP.

Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Brindar soporte y asistencia técnica a los colaboradores del PNRP.	Año 2024	100%	100%	100%
Gestionar e implementar la infraestructura tecnológica del PNRP (redes, servidores, almacenamiento, sistema operativo, datos, aplicaciones)	Año 2024	100%	100%	100%
Gestionar el hardware empresarial del PNRP (computadoras, router, conexión a impresoras)	Año 2024	100%	100%	100%
Gestionar proyectos y mejoras tecnológicas en el PNRP.	Año 2024	100%	100%	100%
Detectar y resolver incidentes de ciberseguridad presentados	Año 2024	100%	100%	100%
Gestionar las solicitudes de colaboración referente asuntos de tecnología del PNRP con la Gerencia de Tecnología de la ENEE	Año 2024	100%	100%	100%
Dar monitoreo y seguimiento a los servidores y conexiones VPN con ENEE	Año 2024	100%	100%	100%

Dar monitoreo y seguimiento al ERP (Odo) del PNRP	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar giras a nivel regional para asignar recursos tecnológicos, dar seguimiento a la infraestructura, atender solicitudes	Año 2024	100%	100%	100%

Ejecución Año 2024 – 100%

UNIDAD 9: ADQUISICIONES

Tiene como objetivo:



Mantener el orden y la eficiencia de la Unidad de Adquisiciones del Programa, para la contratación de obras, bienes y servicios, garantizando el cumplimiento de los procedimientos y las políticas de adquisiciones.

Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Recibir las solicitudes de compra	Año 2024	100%	100%	83%
Realizar estudios de mercado (proveedores)	Año 2024	100%	83%	83%
Aperturar la recepción de cotizaciones	Año 2024	100%	83%	83%
Notificar a los participantes sobre el oferente adjudicado	Año 2024	100%	83%	83%
Elaborar y ejecutar las órdenes de compra	Año 2024	100%	83%	83%
Publicación de los procesos en Hondugompras	Año 2024	100%	83%	83%
Dar seguimiento a la recepción de los bienes/servicios adquiridos	Año 2024	100%	83%	83%
Elaborar Pliegos de Condiciones	Año 2024	100%	83%	83%
Convocar a través de los medios comunicación legales a licitar	Año 2024	100%	90%	90%
Recibir ofertas de los oferentes	Año 2024	100%	90%	90%
Aperturar las ofertas en presencia de los interesados	Año 2024	100%	90%	90%

Evaluar las ofertas presentadas	Año 2024	100%	90%	90%
Adjudicar la licitación a un proveedor	Año 2024	100%	90%	90%
Suscribir contratos con los proveedores	Año 2024	100%	90%	90%
Dar seguimiento a la recepción de los bienes/servicios adquiridos	Año 2024	100%	90%	90%
Gestionar la contratación de locales adecuados para el funcionamiento institucional del Programa	Año 2024	16	16	100%
Velar por el mantenimiento requerido para cada local según las condiciones de cada región	Año 2024	96	56	58%
Mantener al día los pagos de la renta de locales	Año 2024	96	56	58%

Ejecución Año 2024 – 85%

La evaluación anual de la Unidad de Adquisiciones, con una calificación del 61%, refleja las dificultades enfrentadas y los avances logrados durante el año. En el primer semestre, la falta de disponibilidad de pagos debido a la apertura de SIAFI y los retrasos en la aprobación del PACC afectaron significativamente la ejecución de procesos clave como alquileres, licitaciones, compras y contrataciones. Sin embargo, en el segundo semestre, con la aprobación del PACC, la unidad mostró un fortalecimiento sustancial al iniciar compras menores y ejecutar los procesos de licitación y contrataciones planificados. Esto evidencia su capacidad de recuperación y compromiso con la gestión eficiente, ejecutando así una gran parte del presupuesto.

UNIDAD 10: FINANZAS

Tiene como objetivos:



CONTABILIDAD: Planificar, organizar, coordinar, controlar, y evaluar sistemáticamente las actividades sobre el movimiento financiero del PNRP y de esta manera determinar la parte contable y situación financiera del Programa.



TESORERÍA: Coordinar oportunamente el pago de planillas de personal y obligaciones con proveedores del PNRP.



PRESUPUESTO: Planificar, organizar, dirigir, coordinar, supervisar y controlar el proceso de elaboración del presupuesto, debiendo ejercer una coordinación directa con todas las unidades involucradas y verificar que los mismos se efectúen en forma oportuna, con la finalidad de enviarlo a la dirección del PNRP en los plazos establecidos.

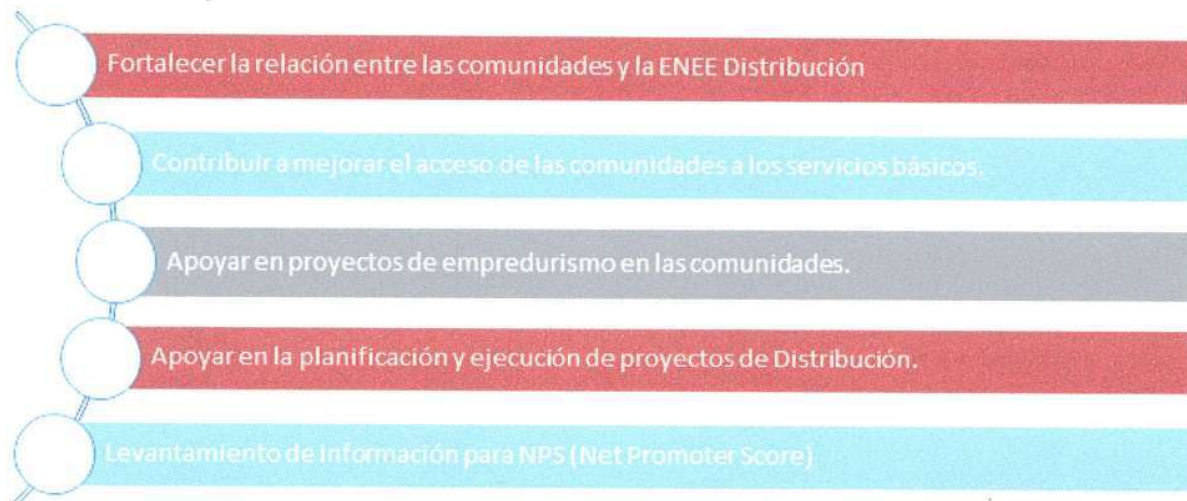
Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Garantizar la recepción, revisión y registro de solicitudes para F01 en el proceso de presupuesto	Año 2024	100%	100%	100%
Desarrollar el proceso de formulación del Presupuesto Anual del PNRP	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar la revisión y registro de los F01 en el proceso contable de igual forma la actualización de los bienes adquiridos por el PNRP	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar levantamientos de inventarios de los bienes de suministros del PNRP tanto nivel Central como Regional para ser reflejados en los Estados Financieros Mensuales.	Año 2024	100%	100%	100%
Aprobar firma de F01 y priorización por la Subdirección Financiera	Año 2024	100%	100%	100%
Elaborar informes financieros trimestrales	Año 2024	100%	100%	100%
Facilitar información financiera del PNRP a la ENEE, Portal de Transparencia y Partido Libertad y Refundación	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar la priorización de los pagos de los F01	Año 2024	100%	100%	100%
Realizar pago de los F01 priorizados	Año 2024	100%	100%	100%

Ejecución Año 2024 – 100%

UNIDAD 11: GESTIÓN SOCIAL

Tiene como objetivos:



Información Física

Producto	Periodo evaluado	Desempeño		Porcentaje de desarrollo
		Programado	Ejecutado	
Lograr un alcance significativo de personas atendidas a nivel nacional por la unidad de Gestión Social mediante la implementación de diversas actividades, como mesas de diálogo, talleres, visitas puerta a puerta, entre otros.	Año 2024	86000	57655	67%
Fortalecer la relación entre las comunidades y el PNRP mediante la socialización de proyectos del área técnica a nivel nacional.	Año 2024	200	313	157%
Realizar mesas de diálogo con patronatos, líderes comunitarios, juntas directivas u otras personas reconocidas para promover el diálogo comunitario, la correcta difusión de información y la participación ciudadana.	Año 2024	200	158	79%
Contribuir con el acceso de las comunidades a los servicios de energía eléctrica mediante caracterizaciones, brigadas y gestiones en distintas comunidades a nivel nacional.	Año 2024	400	763	191%
Contribuir con el acceso de información sobre ahorro de energía, facturación, consumo energético y recomendaciones a niños y adultos mediante talleres en escuelas y/o comunidades.	Año 2024	360	185	51%

Ejecución Año 2024 – 100%

La evaluación anual de la Unidad de Gestión Social, con una calificación del 100%, refleja el cumplimiento de las metas con sobre ejecución en algunos productos gracias al esfuerzo del personal a nivel nacional, como también los desafíos enfrentados. Las metas fueron estructuradas conforme al planteamiento inicial, pero la falta de personal a nivel regional y la limitada disponibilidad de vehículos a nivel nacional fue una limitante que impidieron alcanzar a todas las personas objetivo. No obstante, los esfuerzos realizados dentro de estas restricciones demuestran el compromiso de la unidad con el cumplimiento de sus objetivos.

VII. HACIA DONDE VAMOS

En consideración de la estrategia para alcanzar los objetivos y metas previstas en el Plan Operativo Anual (POA), alienado con el Plan Estratégico Institucional (PEI) en el campo del área técnica, el Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas durante el 2024, nuestro énfasis de trabajo, se destacó por efectuar lanzamientos de los proyectos AMI Centralizada en las distintas regiones (Sistema de alta medición), aún sin contar con todas las condiciones de logística y equipos adecuados, alcanzando la reducción histórica del 2.01% de pérdidas. Para el 2025 se pretende reducir el 4% de pérdidas a través de las acciones planificadas.

En consideración de la importancia fundamental que tienen para el PNRP las áreas administrativa y financiera, se ampliaron las capacidades instaladas, lográndose los siguientes objetivos institucionales:

- A. Adquisiciones de bienes
- B. Mejora continua en procesos y procedimientos técnicos, administrativos y financieros
- C. Actualización y/o creación de leyes, políticas, reglamentos internos, etc.
- D. Respuesta integral en base a información actualizada
 - Mayor acceso a la información para la población por medio de las plataformas actualizadas del portal de transparencia, acceso a medios de comunicación y redes sociales.

VIII. CONCLUSIONES

1. Como Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas estamos avanzando de forma continua y sostenida en la consecución de nuestros objetivos en el proceso nacional de rescate de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ENEE, desarrollando estrategias focalizadas para la reducción de pérdidas y el rescate de la empresa estatal del pueblo ENEE. Dentro de los principales logros se destaca la instalación de medidores inteligentes de alta medición, blindaje de redes eléctricas, (AMI – Centralizada), corrección sistemática de anomalías mediante el sistema de barridos, denuncias públicas y divulgación sistemática de nuestras acciones, posesionando el PNRP en la sociedad.
2. La ejecución presupuestaria al cierre de 2024 fue de **L 2,305,947,434.49** que representa un **78.93%** lo que evidencia la capacidad de ejecución para alcanzar los objetivos deseados.
3. Durante el 2024, las unidades que conforman el PNRP han cumplido con las metas físicas planificadas y programadas que son de naturaleza Administrativa, Financiera, Operativa y Técnica con un cumplimiento de **92%** que se concentra en las acciones contempladas para una correcta funcionalidad del PNRP.

IX. RECOMENDACIONES

1. Fortalecimiento de todas las unidades técnicas mediante el equipamiento adecuado, actualizaciones profesionales y la dotación de los equipos y herramientas necesarias para la implementación de las acciones técnicas y operativas.
2. Implementar estrategias de comunicación masivas que legitimen el proceso de lucha por el rescate de la ENEE y contrarrestar las agresiones mediáticas opositoras contra las políticas de la Presidenta Constitucional en materia energética.
3. Adquirir los equipos y maquinaria necesaria para la instalación del sistema AMI – Centralizada a gran escala (Grúas, camiones, materiales de construcción, otros), para evitar la dependencia de rentas y otras cooperaciones institucionales.
4. Brindar estabilidad al personal competente, para garantizar la continuidad del proceso de desarrollo institucional del PNRP en todas sus capacidades.

Esperamos que el presente informe de desempeño del año 2024 sea de utilidad, contribuyendo a la promoción y construcción de una cultura democrática refundacional y de evaluación del desempeño institucional, que conlleve a superar nuestros retos y desafíos como Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas. Como programa del Estado, el PNRP está llamado a predicar con el ejemplo y desarrollar todas las capacidades de gestión orientadas a obtener resultados óptimos. Este informe es un ejemplo de tal condición. En ese sentido damos cumplimiento a las obligaciones y competencias propias de la institución, esperando contribuir con el objetivo fundamental de transparentar la administración pública.



Héctor Edmundo Ruiz Soto

Jefe Unidad de Monitoreo y Evaluación



Raúl Edgardo Soto

Coordinador Nacional



Lesly Vanessa Arias

Coordinador Nacional





HONDURAS
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



ENEE

DIRECCIÓN FINANCIERA
INFORME FINANCIERO
Gestión 2024

Enero 2025

Contenido

Introducción.....	pag3
Resumen	pag4
Marco Legal.....	pag5
Ejecución por Grupo de Gasto.....	pag6
Ejecución por Objeto de Gasto.....	pag 8
Ejecución por Actividad Obra.....	pag15
Estados Financieros.....	pag17
Resumen Ejecutivo.....	pag 19
Conclusiones.....	pag21

Introducción

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), fue recibida por el Ministro PhD. Erick Tejada con una deuda de 75 mil millones de lempiras, eso representa el 10.5% del producto interno bruto, es del 50% del déficit del gobierno y representa el principal agujero fiscal del Estado; Tal situación llevo a la discusión y aprobación en el Congreso Nacional de la Republica de la Ley especial de Energía y a su vez también de la aprobación del Decreto No. 46-2022, donde se crea el Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas por mandato de la Presidenta Constitucional de la República, con el objetivo de reducir las pérdidas técnicas y no técnicas de la ENEE, logrando equilibrar el derecho de la energía como un bien público y un derecho humano.

Desde el Golpe de Estado de 2009 a la fecha, las pérdidas técnicas y no técnicas se incrementaron de un 19.3% a 38%, representando L. 7,080.5 millones anuales, constituyéndose como un enorme perjuicio contra el Estado.

El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) ha realizado la mayor inversión pública de todos los tiempos en cuanto a la compra de materiales, se está desplegando centenares de cuadrillas en las 10 regiones en las cuales están distribuidos los departamentos de nuestro territorio nacional, el rescate de la Estatal se encuentra a flor de piel y con paso firme día con día estamos avanzando en dicha tarea.

El presente documento muestra el Informe Financiero referente a la ejecución financiera del gasto que han producido las operaciones de las diferentes áreas del programa, al cierre del ejercicio fiscal 2024.

Resumen

La Dirección Financiera como equipo técnico encargado del registro de las transacciones financieras de la ejecución del gasto del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas de la ENEE, gastos que se derivan de las operaciones nacionales que diariamente se producen en las 10 regiones en las que se dividen la operativa del PNRP, también es la encargada de la elaboración de presupuesto del programa, tramitar las diferentes modificaciones presupuestarias según las necesidades que se vayan presentando por cada objeto del gasto, gestionar nuestras cuotas de efectivo a nuestra Cuenta Única No. 11101010006181 que alimenta nuestra Libreta No. 080110201101, registro y cuadre de los movimientos financieros que se vayan produciendo en dicha libreta.

La elaboración de informes que detallen la dinámica financiera diaria de cualquier entidad pública, debe ser un deber permanente porque la memoria de los hechos financieros fortalece y transparenta el ejercicio de la administración pública.

Cada Informe Financiero del PNRP detalla la Ejecución del Programa por Grupo del Gasto, Objeto de Gasto y Actividad por Obra analizando objetivamente su ejecución presupuestaria, así mismo se presentará siempre un detalle de los procesos de adquisición ya que las compras constituyen gran parte del porcentaje del gasto y se han manejado bajo el marco regulatorio legal que exige la Ley de contratación del Estado Hondureño.

El presente documento muestra la información referente precisamente a la Ejecución Presupuestaria de los meses correspondientes al cierre de Ejercicio Fiscal 2024, se adjuntan la respectiva documentación de respaldo que se generan desde el Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI), en referencia a todos los informes de ejecución del gasto PNRP.

Marco Legal

La operatividad del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas se sustenta en el Decreto No. 46-2022 “Ley para garantizar el servicio de la energía eléctrica como un bien público de la seguridad nacional y un derecho humano de la naturaleza económico y social”; aprobado por el Congreso Nacional de la Republica de Honduras el pasado 16 de mayo de 2022, que en su Artículo No. 13 instruye , “Se autoriza al Poder Ejecutivo y a la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) para que, con base en la declaración de emergencia, elabore, apruebe e implemente un Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas, con autonomía e independencia administrativa, funcional, presupuestaria, financiera y para la contratación de bienes, servicios y recursos humanos a fin de asegurar el cumplimiento de sus objetivos”.

Toda la información que se muestra en el presente Informe Financiero del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP), se ha registrado y generado bajo el marco regulatorio legal que exige nuestro país. Es así como todas nuestras transacciones de registro del gasto se encuentran contenidos en el (SIAFI), siendo este el sistema oficial mediante el cual se ejecutan los fondos públicos, De igual manera nuestras transacciones referentes a las adquisiciones están reguladas por la Ley de Contratación del Estado y su Reglamento y de manera supletoria también bajo la Ley General de la Administración Pública y la Ley de Procedimiento Administrativo.

Ejecución por Grupo de Gasto

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCION DE PERDIDAS ENEE
EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024
POR GRUPO DE GASTO A NIVEL DE DEVENGADO

GRUPO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	% EJECUCIÓN	ANALISIS PRESUPUESTARIO
100	SERVICIOS PERSONALES	L1,381,746,146.00	L913,901,205.10	L467,844,940.90	66%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas, así como las contribuciones al IHSS e INFOP. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
200	SERVICIOS NO PERSONALES	L580,521,801.00	L522,387,336.10	L58,134,464.90	90%	En relación al grupo de gasto 200, el mayor porcentaje de ejecución corresponde al pago de arrendamiento de los vehículos utilizados por las cuadrillas en campo, arrendamiento de las sedes del PNRP, pago de servicios público, así como viáticos, servicios de internet y otros gastos corrientes.
300	MATERIALES Y SUMINISTROS	L142,866,326.00	L95,246,403.18	L47,619,922.82	67%	Los objetos de gasto mas representativos del grupo de gasto 300 corresponden a la adquisición de útiles y materiales eléctricos, combustible para la operativa del PNRP y la impresión de actas para el trabajo de campo de las cuadrillas.
400	BIENES CAPITALIZABLES	L816,222,550.00	L774,413,765.11	L41,808,784.89	95%	Los objetos de gasto mas representativos del grupo de gasto 400 corresponden a los devengos de los procesos licitatorios para la adquisición de equipo de electrificación: equipo AMI, postes y transformadores, equipo de medida especial, equipos de medición macromedidores, equipos de medida convencional, así como la adquisición de montacargas y el pago de licencias de software que utilizan las cuadrillas en campo para la gestión de la información y los procesos administrativos.
TOTAL GENERAL:		L2,921,356,823.00	L2,305,948,709.49	L615,408,113.51	79%	

Es importante aclarar que al generar el reporte de Ejecución Presupuestaria desde el Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) existe una diferencia de L1,275.00 al realizar la operación aritmética de total de la columna Presupuesto Vigente menos el total de la columna Ejecución, esto se debe a que el documento F01-02716 al cierre del ejercicio fiscal 2024 se encontraba pendiente de firma debido a que aún no estaba validado por el SIREP por lo que el SIAFI el 31 de diciembre de 2024 realizo la reversión automática.



República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO DE GASTO
TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:43:51
Gestión: 2024
R_EGA_01_GRP
Página 1 de 1

FECHA DESDE : 01/01/2024		HASTA: 31/12/2024		ESTADO: APROBADO	
ETAPA : DEVENGADO					
NO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
00	SERVICIOS PERSONALES	1,381,746,146.00	913,899,930.10	467,844,940.90	
00	SERVICIOS NO PERSONALES	580,521,801.00	522,387,336.10	58,134,464.90	
00	MATERIALES Y SUMINISTROS	142,866,326.00	95,246,403.18	47,619,922.82	
00	BIENES CAPITALIZABLES	816,222,550.00	774,413,765.11	41,808,784.89	
TOTAL GENERAL:		2,921,356,823.00	2,305,947,434.49	615,408,113.51	

Estado Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones
Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos - disminuciones solicitadas - congelamientos solicitados - ejecución en estado elaborado

Ejecución por Objeto de Gasto

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCION DE PERDIDAS ENEE
EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024
POR OBJETO DE GASTO A NIVEL DE DEVENGADO

OBJETO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	% EJECUCIÓN	ANALISIS PRESUPUESTARIO
12100	Sueldos Básicos	L 973,396,235.00	L 633,110,352.16	L 340,285,882.84	65%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
12410	Decimotercer Mes	L 88,779,000.00	L 58,411,677.52	L 30,367,322.48	66%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
12420	Decimocuarto Mes	L 88,839,000.00	L 25,152,224.23	L 63,686,775.77	28%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
12550	Contribuciones para Seguro Social	L 33,836,740.00	L 22,041,041.50	L 11,795,698.50	65%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
12560	Contribuciones al Instituto Nacional de Formación Profesional INFOP	L 6,107,851.00	L 512,798.87	L 5,595,052.13	8%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
16200	Compensaciones	L 190,787,320.00	L 174,673,110.82	L 16,114,209.18	92%	Se ejecutó este grupo de gasto en base a las contrataciones realizadas. No fue posible contratar todo el personal dimensionado en el presupuesto.
21110	Suministro de energía eléctrica	L 7,200,000.00	L 4,432,694.03	L 2,767,305.97	62%	Pago de energía eléctrica a las sedes, subsedes, bodegas y almacenes arrendados en las diferentes regiones.
21200	Agua	L 850,000.00	L 273,974.38	L 576,025.62	32%	Pago de agua a las sedes, subsedes, bodegas y almacenes arrendados en las diferentes regiones.
21430	Telefonia Celular	L 10,000,000.00	L 6,353,520.00	L 3,646,480.00	64%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, para contar con servicios de plan de datos para las cuadrillas en campo, para la gestión de información recolectada.
22100	Alquiler de edificios, viviendas y locales	L 106,183,810.00	L 104,576,496.59	L 1,607,313.41	98%	Pago de arrendamiento de oficinas, subsedes, bodegas y almacenes en las diferentes regiones.
22220	Alquiler de equipos de transporte, traccion y elevacion	L 387,653,918.00	L 371,972,385.96	L 15,681,532.04	96%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, para el arrendamiento de vehiculos que utiliza la operativa del programa.

**PNRP**

Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas

OBJETO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	% EJECUCIÓN	ANALISIS PRESUPUESTARIO
22260	Alquiler de Equipo de Oficina y Muebles	L 11,514,229.00	L 9,622,900.21	L 1,891,328.79	84%	Pago de arrendamiento de impresoras, fotocopadoras para el uso en las oficinas, arrendamiento de equipo de enlace de datos.
23100	Mantenimiento y Reparación de Edificios y Locales	L 300,000.00	L -	L 300,000.00	0%	No se realizó mantenimiento en las oficinas de las regiones.
23200	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Medios de Transporte	L 6,500,000.00	L 2,401,725.01	L 4,098,274.99	37%	Pago de averías a las empresas arrendadoras de los vehículos utilizados en la operativa.
23360	Mantenimiento y Reparación de Equipo de Oficina y Muebles	L 850,000.00	L 566,522.20	L 283,477.80	67%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, para el mantenimiento de las UPS de respaldo para el equipo de computación.
24500	Servicios de capacitación	L 2,200,000.00	L 2,104,267.52	L 95,732.48	96%	Pago de servicios de honorarios por capacitación en altura para el personal de las cuadrillas.
25100	Servicio de transporte	L 4,000,000.00	L -	L 4,000,000.00	0%	No se realizó el proceso licitatorio.
25300	Servicio de imprenta, publicaciones y reproducciones	L 1,491,200.00	L -	L 1,491,200.00	0%	No se realizó el proceso licitatorio.
24600	Servicios de Informática y Sistemas Computarizados	L 2,126,450.00	L 45,556.11	L 2,080,893.89	2%	Pago de servicio de dominio del pnrp.
25400	Primas y gastos de seguro	L 173,600.00	L 173,600.00	L -	100%	Pago de fianzas para el personal que requiere en base a las labores desempeñadas.
25600	Publicidad y propaganda	L 1,800,000.00	L 643,540.00	L 1,156,460.00	36%	pago de servicios de publicación para los avisos de licitación.
25700	Servicio de internet	L 22,371,919.00	L 9,775,145.53	L 12,596,773.47	44%	Pago de servicios de internet, convenio firmado con Hondutel.
26120	Pasajes al exterior	L 23,840.00	L 23,840.00	L -	100%	Pago de pasajes al exterior para realizar gira de intercambio.
26210	Viáticos Nacionales	L 10,593,800.00	L 9,006,980.96	L 1,586,819.04	85%	Viaticos pagados al personal para realizar actividades de trabajo en las regiones.
26220	Viáticos al Exterior	L 113,035.00	L 113,034.40	L 0.60	100%	Pago de viaticos al exterior para realizar gira de intercambio.
29100	Ceremonial y Protocolo	L 4,500,000.00	L 275,153.20	L 4,224,846.80	6%	Compra menor para realizar jornada de capacitación.
29200	Servicios de vigilancia	L 76,000.00	L 26,000.00	L 50,000.00	34%	Pago de cuota de vigilancia en bodega.
31100	Productos Alimenticios Y Bebidas	L 1,800,000.00	L 163,483.00	L 1,636,517.00	9%	Compra menor para adquisición de agua potable y alimentación para jornadas de capacitación.
31500	Madera, corcho y sus manufacturas	L 6,083.00	L 6,082.81	L 0.19	100%	Compra de tableros de madera.
32100	Hilados y telas	L 300,000.00	L -	L 300,000.00	0%	No se realizó la compra de cintas para carnets.
32310	Prendas de vestir	L 797,293.00	L 548,723.36	L 248,569.64	69%	Adquisición de chalecos y otros para el personal.

OBJETO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	% EJECUCIÓN	ANALISIS PRESUPUESTARIO
33100	Productos de papel y cartón	L 1,897,667.00	L 647,666.98	L 1,250,000.02	34%	Compra de papeleria para uso en las oficinas.
33300	Productos de arte gráficas	L 6,762,416.00	L 4,032,935.00	L 2,729,481.00	60%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, para la impresión de actas para el uso de las cuadrillas en campo.
35610	Gasolina	L 1,425,600.00	L 75,600.00	L 1,350,000.00	5%	Combustible para la operativa del programa.
35620	Diesel	L 50,837,465.00	L 27,679,977.14	L 23,157,487.86	54%	Combustible para la operativa del programa.
35640	Gas LPG	L 100,000.00	L 23,520.58	L 76,479.42	24%	Compra de gas LPG, para planta electrica de respaldo.
35800	Productos de material plastico	L 900,000.00	L 308,010.25	L 591,989.75	34%	Productos para señalización de oficinas, plasticos para embalajes en almacenes.
36400	Herramientas menores	L 12,840,427.00	L 8,499,796.41	L 4,340,630.59	66%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, herramientas menores para el area tecnica.
39200	Útiles de escritorio, oficina y enseñanza	L 1,360,661.00	L 73,596.55	L 1,287,064.45	5%	Compra de utiles de uso en las oficinas, compra menor.
39300	Útiles y materiales eléctricos	L 63,188,621.00	L 52,755,792.03	L 10,432,828.97	83%	Pago de licitaciones gestion 2023, procesos licitatorios adjudicados y devengados para la adquisicion de materiales electricos de uso por el area tecnica.
39600	Repuestos y accesorios	L 650,093.00	L 431,219.07	L 218,873.93	66%	Adquisicion de accesorios para equipos, compra de tintas para impresoras.
42110	Muebles varios de oficina	L 5,625,750.00	L 4,284,281.36	L 1,341,468.64	76%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, compartimentos metalicos para almacenamiento de materiales y herramientas, otros muebles de oficina
42120	Equipos varios de oficina	L 1,316,515.00	L -	L 1,316,515.00	0%	No se realizo la compra.
42140	Electrodomesticos	L 172,000.00	L 125,404.88	L 46,595.12	73%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, compra de microondas y refrigeradoras para las bodegas.
42240	Maquinaria y Equipo de Producción de Bienes	L 2,955,500.00	L -	L 2,955,500.00	0%	No se realizo la compra.
42340	Equipo de Elevación y Tracción	L 4,273,000.00	L 2,719,606.25	L 1,553,393.75	64%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, compra de montacargas, trocos de mano.
42510	Equipo de comunicación	L 2,195,800.00	L 796,783.18	L 1,399,016.82	36%	Compra de camaras de seguridad, datashows, camara fotografica.
42600	Equipos para computación	L 22,104,000.00	L 1,968,749.77	L 20,135,250.23	9%	Compra de equipos: laptops, scanners, relojes biometricos, impresoras multifuncionales.
42800	Herramientas mayores	L 5,000,000.00	L 3,630,550.00	L 1,369,450.00	73%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, herramientas menor para el area tecnica.
42900	Equipo para electrificación	L 756,460,985.00	L 749,547,965.15	L 6,913,019.85	99%	Proceso licitatorio adjudicado y devengado, herramientas mayores para el area tecnica.
45100	Aplicaciones informáticas	L 16,119,000.00	L 11,340,424.52	L 4,778,575.48	70%	Procesos licitatorios adjudicados y devengados, licencias de software para uso en oficinas y cuadrillas de campo, pago de servicios mensuales de licencias APPSheet.
TOTAL GERENAL		L2,921,356,823.00	L2,305,948,709.49	L615,408,113.51	79%	



PNRP

Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas



República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO Y SUBGRUPO DEL GASTO
TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:45:14
Gestión: 2024

R_EGA_01_GROBJ

Página 1 de 4

FECHA	DESDE : 01/01/2024	HASTA : 31/12/2024	ETAPA : DEVENGADO	ESTADO : APROBADO	OBJETO DEL GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
100					SERVICIOS PERSONALES				
120					PERSONAL NO PERMANENTE				
12100					Sueldos Básicos		973,396,235.00	633,109,077.16	340,285,882.84
12410					Decimotercer Mes		88,779,000.00	58,411,677.52	30,367,322.48
12420					Decimocuarto Mes		88,839,000.00	25,152,224.23	63,686,775.77
12550					Contribuciones para Seguro Social		33,836,740.00	22,041,041.50	11,795,698.50
12560					Contribuciones al Instituto Nacional de Formación Profesional		8,107,851.00	512,798.87	5,595,052.13
					SubTotal:		1,190,958,826.00	739,226,819.28	451,730,731.72
160					Beneficios y Compensaciones				
16200					Compensaciones		190,787,320.00	174,673,110.82	16,114,209.18
					SubTotal:		190,787,320.00	174,673,110.82	16,114,209.18
					SUBTOTAL:		1,381,746,146.00	913,899,930.10	467,844,940.90
200					SERVICIOS NO PERSONALES				
210					SERVICIOS BÁSICOS				
21110					Suministro De Energía Eléctrica		7,200,000.00	4,432,694.03	2,767,305.97
21200					Agua		850,000.00	273,974.38	576,025.62
21430					Telefonía Celular		10,000,000.00	6,353,520.00	3,646,480.00
					SubTotal:		18,050,000.00	11,060,188.41	6,989,811.59
220					ALQUILERES Y DERECHOS SOBRE BIENES INTANGIBLES				
22100					Alquiler de Edificios, Viviendas y Locales		106,183,610.00	104,576,496.59	1,607,313.41
22220					Alquiler de Equipos de Transporte, Tracción y Elevación		387,653,918.00	371,972,385.96	15,681,532.04
22260					Alquiler de Equipo de Oficina y Muebles		11,514,229.00	9,622,900.21	1,891,328.79
					SubTotal:		505,351,957.00	486,171,782.76	19,180,174.24
230					MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y LIMPIEZA				
23100					Mantenimiento y Reparación de Edificios y Locales		300,000.00	0.00	300,000.00
23200					Mantenimiento y Reparación de Equipos y Medios de Transporte		6,500,000.00	2,401,725.01	4,098,274.99
23360					Mantenimiento y Reparación de Equipo de Oficina y Muebles		850,000.00	566,522.20	283,477.80
					SubTotal:		7,650,000.00	2,968,247.21	4,681,752.79

Nota:

Presupuesto Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones

Credito Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos - Congelamientos solicitados - disminuciones solicitadas - ejecución en estado elaborado



República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO Y SUBGRUPO DEL GASTO
TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:45:14
Gestión: 2024
R_EGA_01_GRPOBU
Página 2 de 4

FECHA DESDE : 01/01/2024		HASTA: 31/12/2024		ESTADO: APROBADO	
ETAPA : DEVENGADO					
OBJETO DEL GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
240	SERVICIOS PROFESIONALES				
24500	Servicios de Capacitación	2,200,000.00	2,104,267.52	95,732.48	
24600	Servicios de Informática y Sistemas Computarizados	2,128,450.00	45,556.11	2,080,893.89	
	SubTotal:	4,328,450.00	2,149,823.63	2,178,626.37	
250	SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS				
25100	Servicio de Transporte	4,000,000.00	0.00	4,000,000.00	
25300	Servicio de Imprenta, Publicaciones y Reproducciones	1,491,200.00	0.00	1,491,200.00	
25400	Primas y Gastos de Seguro	173,600.00	173,600.00	0.00	
25600	Publicidad y Propaganda	1,800,000.00	643,540.00	1,156,460.00	
25700	Servicio de Internet	22,371,919.00	9,775,145.53	12,596,773.47	
	SubTotal:	29,836,719.00	10,592,285.53	19,244,433.47	
260	PASAJES Y VIATICOS				
26120	Pasajes al Exterior	23,840.00	23,840.00	0.00	
26210	Viáticos Nacionales	10,593,800.00	9,006,980.98	1,586,819.02	
26220	Viáticos al Exterior	113,035.00	113,034.40	0.60	
	SubTotal:	10,730,675.00	9,143,855.38	1,586,819.62	
290	OTROS SERVICIOS NO PERSONALES				
29100	Ceremonial y Protocolo	4,500,000.00	275,153.20	4,224,846.80	
29200	Servicios de Vigilancia	76,000.00	26,000.00	50,000.00	
	SubTotal:	4,576,000.00	301,153.20	4,274,846.80	
	SUBTOTAL:	590,521,801.00	522,387,336.10	58,134,464.90	
300	MATERIALES Y SUMINISTROS				
310	ALIMENTOS, PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y FORESTALES				
31110	Productos Alimenticios Y Bebidas	1,800,000.00	163,483.00	1,636,517.00	
31500	Madera, Corcho y sus Manufacturas	6,083.00	6,082.81	0.19	
	SubTotal:	1,806,083.00	169,565.81	1,636,517.19	
320	TEXTILES Y VESTUARIO				
32100	Hilados y Teas	300,000.00	0.00	300,000.00	

Nota:
Presupuesto Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones
Credito Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos - Congelamientos solicitados - disminuciones solicitadas - ejecución en estado elaborado



PNRP

Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas



República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO Y SUBGRUPO DEL GASTO
TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:45:14
Gestión: 2024
R_EGA_01_GRPOBU
Página 3 de 4

FECHA DESDE : 01/01/2024		HASTA: 31/12/2024		
ETAPA : DEVENGADO		ESTADO: APROBADO		
OBJETO DEL GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
32310	Prendas de Vestir	797,293.00	548,723.36	248,569.64
	SubTotal:	1,097,293.00	548,723.36	548,569.64
330	PRODUCTOS DE PAPEL, CARTON E IMPRESOS			
33100	Productos De Papel Y Carton	1,897,667.00	647,666.98	1,250,000.02
33300	Productos de Artes Graficas	6,762,416.00	4,032,935.00	2,729,481.00
	SubTotal:	8,660,083.00	4,680,601.98	3,979,481.02
350	PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS, COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES			
35610	Gasolina	1,425,600.00	75,600.00	1,350,000.00
35620	Diesel	50,837,465.00	27,879,977.14	23,157,487.86
35640	Gas LPG	100,000.00	23,520.58	76,479.42
35800	Productos de Material Plastico	900,000.00	308,010.25	591,989.75
	SubTotal:	53,263,065.00	28,087,107.97	25,175,957.03
360	PRODUCTOS METALICOS			
36400	Herramientas Menores	12,840,427.00	8,499,796.41	4,340,630.59
	SubTotal:	12,840,427.00	8,499,796.41	4,340,630.59
390	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS			
39200	Utiles de Escritorio, Oficina y Enseñanza	1,360,661.00	73,596.55	1,287,064.45
39300	Utiles y Materiales Electricos	63,188,621.00	52,755,792.03	10,432,828.97
39600	Repuestos y Accesorios	650,093.00	431,219.07	218,873.93
	SubTotal:	65,199,375.00	53,260,607.65	11,938,767.35
	SUBTOTAL:	142,866,326.00	95,246,403.18	47,619,922.82
400	BIENES CAPITALIZABLES			
420	MAQUINARIA Y EQUIPO			
42110	Muebles Varios de Oficina	5,625,750.00	4,284,281.38	1,341,468.62
42120	Equipos Varios de Oficina	1,316,515.00	0.00	1,316,515.00
42140	Electrodomesticos	172,000.00	125,404.88	46,595.12
42240	Maquinaria y Equipo de Produccion de Bienes	2,955,500.00	0.00	2,955,500.00
42340	Equipo de Elevacion y Traccion	4,273,000.00	2,719,606.25	1,553,393.75

Nota:

Presupuesto Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones

Credito Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos - Congelamientos solicitados - disminuciones solicitadas - ejecución en estado elaborado



República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO Y SUBGRUPO DEL GASTO
TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:45:14
Gestión: 2024
R_EGA_01_GRPOBJ
Página 4 de 4

FECHA DESDE : 01/01/2024		HASTA: 31/12/2024		ESTADO: APROBADO	
ETAPA : DEVENGADO					
OBJETO DEL GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
42510	Equipo de Comunicación	2,195,800.00	796,783.18	1,399,016.82	
42600	Equipos para Computación	22,104,000.00	1,968,749.77	20,135,250.23	
42800	Herramientas Mayores	5,000,000.00	3,630,550.00	1,369,450.00	
42900	Equipos para Electrificación (Medidores, Transformadores y Postes)	756,460,985.00	749,547,965.15	6,913,019.85	
	Subtotal:	800,103,550.00	763,073,340.59	37,030,209.41	
450	ACTIVOS INTANGIBLES				
45100	Aplicaciones Informáticas	16,119,000.00	11,340,424.52	4,778,575.48	
	Subtotal:	16,119,000.00	11,340,424.52	4,778,575.48	
	SUBTOTAL:	816,222,550.00	774,413,765.11	41,808,784.89	
	TOTAL GENERAL :	2,321,356,823.00	2,305,947,434.49	615,408,113.51	

Nota:
Presupuesto Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones
Credito Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos solicitados - disminuciones solicitadas - ejecución en estado elaborado



Ejecución por Actividad Obra

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCION DE PERDIDAS ENEE
EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024
POR CATEGORIA PROGRAMATICA A NIVEL DE DEVENGADO

NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	% EJECUCIÓN	ANALISIS PRESUPUESTARIO
COORDINACION ADMINISTRATIVA	L 412,717,092.00	L 321,479,352.20	L 91,237,739.80	78%	A nivel de Coordinación Administrativa, los objetos de gasto ejecutados estan relacionados con la administración del programa, siendo los mas relevantes: sueldos del personal, derechos laborales, gastos corrientes: arrendamiento de las sedes, pago de servicios públicos, papeleria y utiles, servicio de internet, pago de viaticos y otros. Los gastos administrativos del PNRP solo representan un 14% del total ejecutado.
COORDINACION OPERATIVA	L 2,508,639,731.00	L 1,984,469,357.29	L 524,170,373.71	79%	La Coordinación Operativa del PNRP refleja los diferentes objetos de gasto ejecutados para implementar las estrategias establecidas para el logro de los objetivos planteados. Representa un 86% del total ejecutado, que implica la inversión de recursos priorizados para la operativa del programa. los principales objetos de gasto ejecutados son: sueldos de personal, derechos laborales, arrendamientos de vehiculos para las cuadrillas en campo, combustible, herramientas, utiles y materiales electricos y equipo de electrificación (Equipos AMI, equipo de medida especial, macromedidores, postes, transformadores, equipos de medida convencional).
TOTAL GENERAL:	L 2,921,356,823.00	L 2,305,948,709.49	L 615,408,113.51	79%	





República de Honduras

Empresa Nacional de Energía Eléctrica

EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR INSTITUCION Y CATEGORIA PROGRAMATICA

TODAS LAS FUENTES



27/01/2025 08:44:28
Gestión: 2024
R_EGA_01_CATPRO
Página 1 de 1

FECHA DESDE : 01/01/2024				HASTA: 31/12/2024					
ETAPA : DEVENGADO				ESTADO: APROBADO					
INSTITUCION : Empresa Nacional de Energía Eléctrica									
CATEGORIA PROGRAMATICA				PRESUPUESTO VIGENTE		EJECUCION		CREDITO DISPONIBLE	
PG	SPG	PY	ACT/OBRA	NOMBRE					
15				PROGRAMA NACIONAL DE REDUCCION DE PERDIDAS					
	00								
		000							
			001	COORDINACION ADMINISTRATIVA				321,479,352.20	91,237,739.80
			002	COORDINACION OPERATIVA				1,984,468,082.29	524,170,373.71
				TOTAL PROYECTO:				2,305,947,434.49	615,408,113.51
				TOTAL SUBPROGRAMA :				2,305,947,434.49	615,408,113.51
				TOTAL PROGRAMA :				2,305,947,434.49	615,408,113.51
				TOTAL INSTITUCION :				2,305,947,434.49	615,408,113.51
				TOTAL GENERAL :				2,305,947,434.49	615,408,113.51

Nota:
Presupuesto Vigente = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones
Credito Disponible = Presupuesto Inicial + Aumentos - Disminuciones - Congelamientos - disminuciones solicitadas - congelamientos solicitados - ejecución en estado elaborado

Estados Financieros

• Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS						
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
AL 31 DE DICIEMBRE 2024						
(Valores en Lempiras)						
Cuenta Contable	Descripción		Ejercicio actual al 31 Diciembre 2024		Ejercicio anterior al 31 Diciembre 2023	Notas a los Estados Financieros
1	ACTIVO					
11	Activo Corriente					
111	Efectivo y equivalentes		1,097,136,602.78		58,793,795.00	3
1112	Bancos	1,097,136,602.78		58,793,795.00		
112	Cuentas a cobrar corrientes		852,168,476.34		1,351,898,663.84	4
1121	Cuentas a cobrar corrientes	851,438,163.84		1,351,438,163.84		
1124	Otros Anticipos	730,312.50		460,500.00		
1125	Garantías	0.00		0.00		
113	Inventarios		1,091,494,571.67		878,302,770.95	5
1131	Bienes Inventariables	1,091,494,571.67		878,302,770.95		
114	Otros activos corrientes		4,599,936.39		3,154,336.75	6
1141	Otros activos corrientes	4,599,936.39		3,154,336.75		
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		3,045,399,587.18		2,292,149,566.54	
12	Activo No Corriente					
122	Maquinaria y Equipo (neto)		259,891,435.16		193,090,045.68	7
1221	Equipos de oficina (neto)	13,772,112.75		12,709,766.58		
1223	Equipos de comunicaciones (neto)	142,124,389.89		58,951,004.36		
1224	Equipos de informática (neto)	33,191,595.80		37,884,328.92		
1225	Equipos de Seguridad (neto)	454,924.37		329,467.92		
1231	Equipos de hogar / alojamiento (neto)	255,972.01		239,120.53		
1233	Herramientas mayores (neto)	70,092,440.34		82,976,357.37		
125	Activos Inmateriales (neto)		0.00		151,344.35	8
1251	Activos Intangibles (neto)	0.00		151,344.35		
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		259,891,435.16		193,241,390.03	
	TOTAL DEL ACTIVO		3,305,291,022.34		2,485,390,956.58	
2	PASIVO					
21	Pasivo corriente					
211	Cuentas por pagar		22,216,148.13		18,030,454.96	9
2111	Cuentas por pagar	14,045,355.49		15,634,396.39		
2112	Remuneraciones por pagar	2,011,046.92		737,397.27		
2113	Aportes y retenciones por pagar	6,159,745.72		1,658,661.30		
2114	Cargas Fiscales	0.00		0.00		
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		22,216,148.13		18,030,454.96	
22	Pasivo no corriente					
221	Deudas a Largo Plazo		0.00		0.00	
2211	Deudas a Largo Plazo	0.00		0.00		
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		0.00		0.00	
	TOTAL PASIVO		22,216,148.13		18,030,454.96	
3	PATRIMONIO					
31	Hacienda Pública					
313	Resultados		3,283,074,874.22		2,467,360,501.62	10
3131	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores	2,467,360,501.62		3,730,713,587.63		
3132	Resultado del ejercicio	815,714,372.60		1,263,353,086.01		
	TOTAL PATRIMONIO		3,283,074,874.22		2,467,360,501.62	
	TOTAL DEL PASIVO Y EL PATRIMONIO		3,305,291,022.34		2,485,390,956.58	
4	CUENTAS DE ORDEN					
41	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
411	Avaless, Fianzas y Garantías		0.00		0.00	
4111	Cuentas de control	0.00		0.00		
4112	Valores Contingentes	0.00		0.00		
4113	Valores ajenos	0.00		0.00		
42	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
421	Avaless, Fianzas y Garantías		0.00		0.00	
4211	Cuentas de control, contra	0.00		0.00		
4212	Valores Contingentes, contra	0.00		0.00		
4213	Valores ajenos, contra	0.00		0.00		

• Estado de Rendimiento Financiero del 01 de enero al 31 de diciembre
2024 (acumulado)

PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS						
ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO						
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024						
(Valores en Lempiras)						
Cuenta Contable	Descripción		Ejercicio actual al 31 Diciembre 2024		Ejercicio anterior al 31 Diciembre 2023	Notas a los Estados Financieros
5	INGRESOS					
53	Donaciones y Transferencias					
532	Transferencias corrientes		2,462,563,028.07		0.00	11
5321	Transferencias Corrientes del Sector Público	2,462,563,028.07		0.00		
541	Otros Ingresos		3,252,343.42		0.00	
5412	Ingresos Varios	3,252,343.42		0.00		
	TOTAL INGRESOS CORRIENTES		2,465,815,371.49		0.00	
6	GASTOS					
61	Gastos de consumo					
611	Servicios personales		919,874,718.36		895,974,383.46	12
6111	Remuneraciones	919,874,718.36		895,974,383.46		
612	Servicios no personales		394,803,369.80		191,575,192.88	13
6121	Servicios Básicos	16,432,376.19		4,057,622.53		
6122	Alquileres y Derechos	349,889,298.23		153,174,963.34		
6123	Mantenimiento y Reparación de Bienes	26,000.00		0.00		
6124	Mantenimiento y Reparación de Maquinaria y Equipo	2,367,929.58		494,817.62		
6125	Servicios Técnicos y Profesionales	665,400.00		34,800.00		
6127	Pasajes, viáticos y otros gastos de viaje	8,646,522.19		24,767,867.54		
6129	Otros servicios no personales	16,775,843.61		9,045,121.85		14
613	Materiales y Suministros		280,782,545.71		158,998,195.05	
6131	Materiales y Suministros	27,016,386.43		8,412,954.90		
6132	Materiales y Suministros Diversos	253,766,159.28		150,585,240.16		15
614	Gastos por depreciación, amortización y agotamiento de activos		54,640,365.02		16,803,314.61	
6142	Gastos por depreciación maquinaria y equipo	38,479,617.23		8,887,469.04		
6143	Gastos por depreciación de Otros Bienes	16,009,403.44		7,708,325.30		
6144	Amortización activos inmateriales	151,344.35		207,520.28		
621	Otros Gastos		0.00		2,000.00	16
6212	Devoluciones de ingresos	0.00		2,000.00		
	TOTAL GASTOS CORRIENTES		1,650,100,998.89		1,263,353,086.01	
71	Cuentas de Cierre					
711	RESUMEN DE INGRESOS Y GASTOS		815,714,372.60		- 1,263,353,086.01	

Resumen Ejecutivo

El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas de la ENEE, la pasada gestión 2024 opero financieramente con saldos remanentes de gestiones anteriores, es importante mencionar que parte de los referido fondos se encontraban disponibles en la libreta a partir del 18 de enero de 2024 para el inicio de operaciones, otra parte fue transferida por la Gerencia de Finanzas Corporativas de la ENEE como abonos al préstamo puente autorizado por parte de la Gerencia General de la ENEE en el año 2023 y la mayoría de estos desembolsados desde la Tesorería General de la República producto de las cuotas aprobadas para el PNRP por parte de la Secretaria de Energía (SEN) en el año 2023 y que se encontraban pendientes de desembolso, de acuerdo con el siguiente detalle:

ITEM	FECHA	MONTO
ENERO A DICIEMBRE 2024		
Saldo Inicial	18/1/2024	L58,793,795.00
Primer Desembolso	31/1/2024	L510,656,048.72
Segundo Desembolso	6/5/2024	L629,961,172.94
Abono ENEE Préstamo Puente	23/8/2024	L100,000,000.00
Abono ENEE Préstamo Puente	2/9/2024	L100,000,000.00
Abono ENEE Préstamo Puente	6/9/2024	L100,000,000.00
Tercer Desembolso Parcial	8/10/2024	L2,000,000,000.00
Tercer Desembolso Parcial	11/10/2024	L2,000,000,000.00
Tercer Desembolso Parcial	15/10/2024	L2,000,000,000.00
Abono ENEE Préstamo Puente	18/10/2024	L100,000,000.00
Tercer Desembolso Parcial (Último)	23/10/2024	L255,357,928.41
Cuarto Desembolso Parcial	16/12/2024	L466,587,878.00
Total Ingresos 2024		L2,921,356,823.07

Asimismo, es importante mencionar, que el presupuesto aprobado al Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas para la gestión 2024 fue por un monto de **L2,015,104,261.00**, sin embargo, el mismo resultó insuficiente para cubrir el gasto operativo y la inversión necesaria para dotar al personal técnico con las herramientas y equipo necesarios para el óptimo desarrollo de sus actividades, con el fin de lograr la reducción en las pérdidas de energía eléctrica, en tal sentido al tener excedentes financieros producto de fondos remantes de gestiones anteriores realizamos dos incorporaciones presupuestarias para alcanzar un presupuesto total de **L2,921,356,823.00**, de acuerdo con el siguiente detalle:

INCORPORACIONES PRESUPUESTARIAS		
DESCRIPCIÓN	FECHA	MONTO
Presupuesto Aprobado	18/1/2024	L2,015,104,261.00
Primera Incorporación	28/10/2024	L439,664,684.00
Segunda Incorporación	19/12/2024	L466,587,878.00
Presupuesto Final	19/12/2024	L2,921,356,823.00

En conclusión, al cierre del ejercicio fiscal 2024 el Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas cerró con un monto de **L1,097,136,602.78** de los cuales queda comprometido para pagar en el año 2025 el monto de **L 1,069,498,638.61** producto de los documentos F01 Con Imputación Presupuestaria 2023 y 2024 que fueron convertidos a Operación Contable para la gestión 2025 para una mejor comprensión se detallan los datos en el siguiente cuadro:

EJECUCIÓN FINANCIERA 2024	
DESCRIPCIÓN	MONTO
DOCUMENTOS CIP PAGADO	L1,376,666,570.19
DOCUMENTOS CIP PENDIENTE DE PAGO PARA EL 2025	L809,745,133.85
DOCUMENTOS OPC PAGADO	L547,553,650.10
DOCUMENTOS OPC PENDIENTE DE PAGO PARA EL 2025	L259,753,504.76

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del PNRP para la gestión 2024 alcanzo un 79% del total presupuestado, de los cuatro grupos de gasto vigente para esta gestión; la ejecución alcanzada en el grupo 200 Servicios No Personales (90%) que incluye parte de los gastos operativos del programa, así como el grupo 400 Bienes Capitalizables (95%) que incluye las inversiones realizadas para la recuperación de pérdidas, refleja la priorización de las inversiones y la operativa del programa para el logro de los objetivos propuestos.

La planificación y ejecución del presupuesto del PNRP para la gestión 2024 refleja el compromiso permanente en el uso eficiente de los recursos públicos, orientado al logro de los resultados programados de forma eficiente y eficaz, priorizando las inversiones para mejorar la red, equipos, herramientas y procesos que contribuyen a la mejora de los servicios a los usuarios, pero también fortalece las finanzas de la ENEE y el rescate de la empresa pública

Del total presupuestario ejecutado, el 76% se ha realizado en la actividad obra Coordinación Operativa en la cual se incluye toda la operativa del programa y gasto corriente orientado para realizar todas las acciones del PNRP que contribuye en la disminución de pérdidas en base a lo establecidos en las metas programadas.



Msc. Claudia Lorena Garmendia
Directora Financiera

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA
Tablero de Gestión: Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas 2024
Dirección: Dirección y Coordinación Superior
Subdirección:
Enero a Diciembre 2024

Tablero de Gestión: Programa Nacional para la Reducción de Perdas 2024

Subdirección:

****NOTA ACUATORIA:** Todas las cifras presentes en esta matriz están sujetas a cambios y modificaciones según cambios en la Estrategia de desarrollo de presupuesto y evolución del PAFR

неприменяется

Metas Anuales 2022-2026

Objetivo específico		KPI (Indicador)	Línea base 2022	2023	2024	2025	2026	Total 5 Años
1	1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	1.1.1. Reducir las pérdidas interanuales de un 36.88% a un 33.95% sin considerar la ECNP en 2024	0%	4.00%	3%	3.04%	2.94%	12.98%
		1.1.3. Cantidad de clientes normalizados en los circuitos de mayores pérdidas (medida especial y medida directa) año 2024	0	691,757	762,988	374,838	299,870	2,149,453
2	2.1. Implementar las acciones administrativas y operativas a nivel nacional para la recuperación financiera de la ENEE a través del PNKP	2.1.1. Efectividad de anomalías para medida directa	0	No acumulable	No acumulable	No acumulable	No acumulable	0
		2.1.3. Efectividad de anomalías para medida especial	0	No acumulable	No acumulable	No acumulable	No acumulable	0%
		2.1.8. Cantidad de transformadores intervenidos a nivel nacional	0	—	525	690	700	
		2.1.4. Cantidad de migraciones en el tipo de medida	0	—	620	387,415	309,930	
		2.1.10. Cantidad de gestiones auditadas en el sistema	0	—	95%	95%	95%	95%
		2.1.11. Cantidad de análisis de clientes telegestionados medida especial	0	No acumulable	No acumulable	No acumulable	No acumulable	0%
		2.1.12. Cantidad de análisis de clientes telegestionados medida directa	0	No acumulable	No acumulable	No acumulable	No acumulable	0%
		2.1.13. Cantidad de órdenes de servicio con eficiencia mayor a 15%	0	No acumulable	No acumulable	No acumulable	No acumulable	0%
3	2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.	2.2.1. 12 Informes conteniendo estados financieros presentados y auditados año 2024	3	12	12	12	12	24
		2.2.2. 12 Informes conteniendo consolidado de ejecución Financieros y Administrativos entregados año 2024	3	12	12	12	12	24

Ficha de Objetivos

1			2		3
TÍTULO DEL PROBLEMA ACTUAL	Pérdidas Eléctricas a Nivel Nacional	Déficit Financiero en la ENEE, afectando el PIB en 10.5%	Pérdidas Financieras		
DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	Pérdidas técnicas y no técnicas proyectadas a diciembre 2024 de 34.00%	Deuda acumulada de L. 75,600 millones que equivalen al 10.05% del PIB (L. 747,804 Millones).	Pérdidas financieras generadas por procesos y procedimientos administrativos y operativos.		
CAUSAS DEL PROBLEMA ACTUAL	El no cumplimiento por parte de EEH a resolver el problema de fraude eléctrico y hurto de energía.	Las flujos de efectivo que recibe ENEE no es suficiente para el cumplimiento de sus compromisos Financieros.	Contratos lesivos en contra de las finanzas de la ENEE y GOB. REP.		
CONSECUENCIAS DEL PROBLEMA ACTUAL	15,827.0 millones de lempiras anuales en pérdidas económicas al Gobierno Central.	El endeudamiento profundo que tiene la ENEE, afecta directamente el Indicador del PIB en un 10.05%	Pago de precio KWh mas alto en la región Centroamericana, pago de costos fijos de los contratos de generación aproximado de 29,000 millones y EEH aprox. 3,070 millones.		
OBJETIVO A MEDIR	1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	#IVALORI	2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.		
DEFINICIÓN DEL OBJETIVO	Se reducirán las pérdidas técnicas y no técnicas realizando una revisión de los 56 circuitos priorizados mas críticos en el primer año de operaciones.	Se contempla implementar acciones Administrativas y Operativas a nivel nacional con el fin de optimizar y eficiente la ejecución del presupuesto asignado y los procesos internos del programa.	Se contempla aplicar y crear procesos y procedimientos idóneos para llegar a ejecutar el presupuesto de forma eficaz y eficiente para el alcance de los objetivos y metas del programa.		
CONCEPTUALIZAR LA MEDICIÓN (DEFINIR VARIABLES A CONTROLAR	3% de recuperación de pérdidas eléctricas, 581,100 clientes revisados y normalizados	Cantidad de 430 proyectos de redes de blindaje ejecutados, cantidad de 569,500 de gestiones actualizadas dentro del sistema, 95% de gestiones auditadas en el sistema	Número de estados financieros generados, número de informes de administración presentados		
RESPONSABLE (DEL OBJETIVO)	Dirección Técnica	Dirección Técnica / Dirección y Coordinación General			

3

Objetivo Especifico	1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	2.1. Implementar las acciones administrativas y operativas a nivel nacional para la recuperación financiera de la ENEF a través del PMRP	2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.
INDICADOR	1.1.1. Reducir las pérdidas interanuales de un 36.88% a un 33.95% sin considerar la EENP en 2024	2.1.1. Efectividad de anomalías para medida directa	2.2.1. 12 Informes conteniendo estados financieros presentados y auditados año 2024
	1.1.3. Cantidad de clientes normalizados en los circuitos de mayores pérdidas (medida especial y medida directa) año 2024	2.1.3. Efectividad de anomalías para medida especial	2.2.2. 12 Informes conteniendo consolidado de ejecución Financieros y Administrativos entregados año 2024
		2.1.4. Actualizar gestiones dentro del sistema de Centro Técnico	
		2.1.5. Auditar las gestiones que entran en el sistema de Centro Técnico	
		2.1.10. Cantidad de gestiones auditadas en el sistema	
	2.1.11. Cantidad de análisis de clientes velegestionados medida especial		
	2.1.12. Cantidad de analisis de clientes velegestionados medida directa		
	#REF!		

DEFINICIÓN DEL INDICADOR	2.1.1. Cumplimiento en la reducción del 5% en las Pérdidas eléctricas en la ENEE en 2024	2.1.1. Alcanzar una efectividad de anomalías igual o superior al criterio establecido (medida directa)	2.2.1. Cumplir con la meta de generación de estados financieros mensuales en el periodo 2024
	2.1.2. Cumplimiento de éxito en el alcance de la meta de \$81,100 clientes normalizados por el PNAS	2.1.2. Alcanzar una efectividad de anomalías igual o superior al criterio establecido (medida especial)	2.2.2. Cumplimiento de 12 informes administrativos y 12 informes financieros en el periodo 2023
		2.1.3. Intervenir 430 transformadores para AMI centralizada	
		2.1.4. Actualizar gestiones dentro del sistema de Centro Técnico	
		2.1.5. Auditar las gestiones que entran en el sistema de Centro Técnico	
		2.1.6. Analizar a los clientes: telegestionados de medida especial	
		2.1.7. Analizar a los clientes: telegestionados de medida directa	
		2.1.8. Alcanzar una efectividad de anomalías de hurto igual o superior al criterio establecido (medida directa)	
RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN	Dirección Técnica	Dirección y Coordinación Superior	Dirección y Coordinación Superior
FÓRMULA DE CÁLCULO	Logro obtenido producción Física en periodo M será igual a = (Cantidad Física Ejecutada periodo M / Cantidad Física Programada Periodo M) X100	Logro obtenido producción Física en periodo M será igual a = (Cantidad Física Ejecutada periodo M / Cantidad Física Programada Periodo M) X101	Logro obtenido producción Física en periodo M será igual a = (Cantidad Física Ejecutada periodo M / Cantidad Física Programada Periodo M) X102
FUENTE DE VERIFICACIÓN	Historico de Pérdidas eléctricas	Informe	Informe
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	Mensual, Trimestral y Anual	Mensual, Trimestral y Anual	Mensual, Trimestral y Anual

Ficha de Iniciativas

1

2

3

Objetivo Específico	1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	2.1. Implementar las acciones administrativas y operativas a nivel nacional para la recuperación financiera de la ENEE a través del PNRP	2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.
Iniciativas			
Que se va hacer	Se reducirán las pérdidas técnicas y no técnicas realizando una revisión de los 56 circuitos priorizados mas críticos en el primer año de operaciones.	Se contempla implementar acciones Administrativas y Operativas a nivel nacional con el fin de optimizar y eficiente la ejecución del presupuesto asignado y los procesos internos del programa.	Se contempla aplicar y crear procesos y procedimientos idóneos para llegar a ejecutar el presupuesto de forma eficaz y eficiente para el alcance de los objetivos y metas del programa.
Por qué se va hacer	15,827,0 millones de lempiras anuales en pérdidas económicas al Gobierno Central.	El endeudamiento profundo que tiene la ENEE, afecta directamente el indicador del PIB en un 10,05%	Pago de precio KWh mas alto en la región Centroamericana, pago de costos fijos de los contratos de generación aproximado de 29,000 millones y EEH aprox. 3,070 millones.
Donde se va hacer	Las acciones para reducir las pérdidas técnicas y no técnicas se realizarán en 7 Regiones a nivel nacional, 191 circuitos y 56 circuitos priorizados	Las acciones administrativas y operativas se realizarán en 7 regiones a nivel nacional, 21 sedes a nivel nacional	Las acciones administrativas y operativas se realizarán en 7 regiones a nivel nacional, 21 sedes a nivel nacional
Cuando se va hacer	Se iniciará en el mes de enero del 2024 hasta diciembre 2024 a corto plazo y a largo plazo hasta 2027 según metas del PEI y PEG	Se iniciará en el mes de enero del 2024 hasta diciembre 2024 a corto plazo y a largo plazo hasta 2027 según metas del PEI y PEG	Se iniciara en el mes de enero del 2024 hasta diciembre 2024 a corto plazo y a largo plazo hasta 2027 según metas del PEI y PEG
Quien lo va hacer	La Coordinación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) y con la participación de la Junta directiva y la Gerencia de la ENEE	La Coordinación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) y con la participación de la Junta directiva y la Gerencia de la ENEE	La Coordinación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP) y con la participación de la Junta directiva y la Gerencia de la ENEE
Cómo se va hacer	Implementando efectivamente la estrategia a nivel de gobierno, una ejecución de alto desempeño de los objetivos del Plan Estratégico Institucional y POA Presupuesto.	Implementando efectivamente la estrategia a nivel de gobierno, una ejecución de alto desempeño de los objetivos del Plan Estratégico Institucional y POA Presupuesto.	Implementando efectivamente la estrategia a nivel de gobierno, una ejecución de alto desempeño de los objetivos del Plan Estratégico Institucional y POA Presupuesto.
Cuanto va a costar	412,717,092.00	1,254,319,865.50	1,254,319,865.50
		2,921,356,823.00	

Dirección y Coordinación Superior																				
No	Unidad	Objetivo Específico	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validador	Ejecución y Coordinación Superior														
						Ejecución	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Año 2024	
		1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	Coordinar el proceso de planificación, organización, ejecución y evaluación del PIRP	PIRP con acciones de coordinación ejecutadas para la Reducción de Pérdidas Eléctricas	Actas de reuniones de comisión administrativas y operativas cada semana	PROGRAMADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
						EJECUTADO	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
						PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	
						EJECUTADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	13	
		2.1. Implementar las acciones administrativas y operativas a nivel nacional para la recuperación financiera de la ENEE a través del PIRP	Dirigir la planificación operativa y asegurar la ejecución para el suministro de los recursos para el debido cumplimiento de los objetivos	PIRP con acciones de dirección para asegurar el suministro de los recursos para el debido cumplimiento de los objetivos	Metas y líneas de acción administrativas y operativas definidas por el PIRP para la recuperación financiera	PROGRAMADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24		
						EJECUTADO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
						PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
						EJECUTADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
1		2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.	Realizar guías para asegurar que las directrices se ejecuten eficientemente a nivel nacional	100% de las solicitudes atendidas y ejecutadas	Informes de participación en reuniones Fotografías	PROGRAMADO	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	13		
						EJECUTADO	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	13	
						PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
						EJECUTADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
						6														

Unidad de Monitoreo y Evaluación																			
No	Unidad	Objetivo Especifico	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validator	Ejecución													
			Configurar la formulación 2024 y formulación 2025 de la estrategia y operativa del PNRP (corto y mediano plazo)	2 POA (Trámites de Gestión/Análisis DIGER) formulados y aprobados	Tablero de Gestión conteniendo la planificación estratégica con sus metas y objetivos Matriz DIGER formulada con objetivos técnicos	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
			Realizar monitoreo, evaluación y seguimiento a la ejecución en el cumplimiento de las metas físicas y financieras alineadas al PEI y PEC	100% del Tablero de Gestión y Matriz de Gestión monitoreado y evaluado	Tablero de Gestión y Matriz de Gestión por Resultados actualizados	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Evaluar el cumplimiento del Plan Anual de Campes y Contabilaciones (PAC) por parte de la Unidad de Adquisiciones	100% del PAC evaluado mensualmente	Informe mensual de evaluación y ejecución del PAC	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Facilitar la implementación y cumplimiento del MARCI y normativa de la ONADCI en la elaboración de manuales de procesos y procedimientos internos	100% de los procesos y procedimientos internos (manuales) del PNRP alineados al Plan Anual de Campes y Contabilaciones (PAC) de ONADCI y el MARCI	Manuales de procesos y procedimientos desarrollados	PROGRAMADO	0	0	100%	0	0	100%	0	0	0	0	100%	0	4
			Dar seguimiento a la ejecución financiera del programa y sus modificaciones	100% de los informes SAFI evaluados	Informe mensual del análisis de ejecución financiera	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Realizar el monitoreo del avance mensual de las unidades del PNRP	100% de las unidades del PNRP con monitoreo mensual realizado	Informe mensual consolidado del avance de las unidades y remisión a las autoridades competentes	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Evaluar la ejecución física y financiera del programa (PEI, POA y PAC)	6 informes de evaluación (4 trimestrales, 1 semestral, 1 anual)	4 informes trimestrales, 1 informe semestral, 1 informe anual	PROGRAMADO	0	0	1	0	0	2	0	0	1	0	0	2	6
			Evaluar mensualmente la calidad de los medios de validación de la ejecución física de las unidades del PNRP	12 informes de evaluación	Informes de evaluación	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
			Desarrollar talleres regionales de socialización y validación del PNRP sobre la gestión de resultados trimestrales	21 talleres de socialización y evaluación de la gestión del programa realizados	Lista de asistencia a los talleres Informe con medios de validación Fotografías	PROGRAMADO	0	0	0	7	0	0	7	0	0	0	0	7	21
			Coordinar y participar de los procesos de monitoreo y evaluación del PNRP, en cumplimiento de la Ley de Transparencia y el MARCI	100% de participación en los espacios de COCOPIN, ONADCI y Unidad de Transparencia y Controla Contra la Corrupción de la ENEE	Informes de participación en reuniones Fotografías Memorandum de respuesta a solicitudes de información ciudadana	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Atender requerimientos de información de avances, planificación y estrategias solicitados por la ENEE y otras instituciones del Estado	100% de las solicitudes atendidas	Memorandum de respuesta	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Integrar misiones especiales en acompañamiento a la Coordinación Nacional para el monitoreo y seguimiento en los temas administrativos y técnicos en las regiones	100% de las solicitudes atendidas y ejecutadas	Informes de participación en reuniones Fotografías	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Levantar riesgos según su impacto y su probabilidad a nivel central y regional relacionados a la escasez de recursos, contratiempos operativos, bajo desempeño, falta de calidad, corrupción del alcance y factor tiempo	100% de los riesgos identificados	Matriz de riesgos actualizada	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Planificar la implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación (SME)	100% del Sistema de Monitoreo y Evaluación desarrollado	Avances mensuales del desarrollo del sistema y sistema en funciones	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
						EJECUTADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Subdirección Técnica																							
No	Unidad	Objetivo Específico	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validador	Ejecución	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Año 2024				
12	Operativa	1.1. Reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los sistemas de distribución	Balance de Energía	Reducir las pérdidas interanuales de un 36.88% a un 33.95% sin considerar la ECNP en 2024	Indicador de pérdidas	Informe mensual	PROGRAMADO	37%	37%	37%	37%	36.65%	36.37%	36.10%	35.60%	35.08%	34.75%	34.00%	33.95%				
				Seguimiento al indicador de pérdidas mensual	Indicador de pérdidas	Informe mensual	EJECUTADO	36.76%	36.58%	36.91%	36.87%	36.53%	36.02%	34.94%	35.31%	35.12	34.84%	34.72%	34.87%				
				Analizar los clientes telegestionados de media especial a nivel nacional	(Cantidad de clientes analizados/Cantidad de clientes totales)X100	Informe acumulado mensual de las bitácoras diarias	PROGRAMADO	40%	32%	40%	36%	41.05%	33.07%	36.13%	35.00%	30.61%	31.81%	25.16%	26.37%	34.87%			
			Telegestión	Analizar los clientes telegestionados de media directa a nivel nacional	(Cantidad de clientes analizados/Cantidad de clientes totales)X100	Informe acumulado mensual de las bitácoras diarias	EJECUTADO	76.83%	86.01%	87.44%	98%	92.79%	97.84%	97.30%	98.24%	99.15%	98%	99%	99%	98%	91.20%		
				Entregar análisis que requieren órdenes de servicio con eficiencia mayor a un 15%	(Cantidad de órdenes de servicio con eficiencia mayor a 15%)/(Número de análisis)	Número de órdenes de servicio (Informe SOE)	PROGRAMADO	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15.00%	
				Generar OS con un mínimo de 30% de efectividad	(Número de órdenes generadas/(Número total de órdenes)	Resoluciones	PROGRAMADO	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30.00%
			Medida Directa	Revisar las normalizaciones en clientes de media directa nivel nacional	Cantidad de acciones ejecutadas	Cantidad de acciones ejecutadas	PROGRAMADO	44776	65559	65559	74232	74232	46859	58081	64878	67714	67714	67714	67714	67714	67714	765032	
				Medir la efectividad de anomalías a nivel nacional	Cantidad de clientes revisados con anomalía/Cantidad de acciones ejecutadas)X100	Cantidad de clientes revisados con anomalía/Cantidad de acciones ejecutadas)X100	PROGRAMADO	50%	50%	50%	50%	50%	50%	45%	45%	45%	45%	45%	45%	45%	45%	48%	
				Medir la efectividad de anomalías de hurto a nivel nacional	Cantidad de clientes revisados con anomalía de hurto/Cantidad de acciones ejecutadas)X100	Cantidad de clientes revisados con anomalía de hurto/Cantidad de acciones ejecutadas)X100	PROGRAMADO	30%	30%	30%	30%	30%	30%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	28%	
			Medida Especial	Ejecutar normalizaciones y/o revisiones en clientes de media especial a nivel nacional	Cantidad de acciones ejecutadas	Informe de normalizaciones y/o revisiones ejecutadas en campo	PROGRAMADO	600	600	700	800	800	1852	1856	1851	2228	2224	2230	2215	2230	2215	17956	
				Medir la efectividad de anomalías a nivel nacional	Cantidad de clientes revisados con anomalía/Cantidad de acciones ejecutadas)X100	Informe sobre la cantidad de clientes	PROGRAMADO	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
				Realizar la migración en el tipo de medida	Número de migraciones	Informe trimestral sobre las migraciones realizadas	PROGRAMADO	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	620
Centro Técnico	Redes Antifraude	Instalar macromedidores	Número de macromedidores instalados a nivel nacional	Informe mensual de instalación de macromedidores	PROGRAMADO	0	0	0	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	3600			
			Hincar postes en las áreas a intervenir con el proyecto de red blindada	Número de postes instalados mensualmente	Informe mensual	PROGRAMADO	40	100	120	160	160	200	200	240	240	240	240	240	240	240	2100		
			Instalar red blindada (metros)	Cantidad de metros de red blindada instalados	Informe mensual	PROGRAMADO	2500	6250	7500	10000	10000	12500	12500	15000	15000	15000	15000	15000	15000	10000	131250		
		Ejecutar intervención de transformadores a nivel nacional	Cantidad de transformadores intervenidos a nivel nacional	Informe mensual de resumen de las intervenciones	PROGRAMADO	10	25	30	40	40	50	50	60	60	60	60	60	60	60	40	525		
			Actualizar las órdenes de servicio a nivel nacional	(Cantidad de acciones ejecutadas del mes actual)X0.85 + 15%	Informe mensual	PROGRAMADO	38060	62442	65559	72931	74232	74232	74232	74232	74232	74232	74232	74232	74232	74232	832948		
			Auditar órdenes de servicio a nivel nacional	90% de la cantidad de órdenes de servicio actualizadas	Informe mensual	PROGRAMADO	36155	39374	30551	44456	38925	33135	40171	43237	40014	44737	40651	20204	451610	749363.2			
		EJECUTADO	39213	39211	17933	54870	45958	40908	48308	42267	39681	43866	41739	21051	475225								

Unidad de Comunicaciones																						
No Unida d	Objetivo Específico	Ejes de comunicación	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validador	Ejecución	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Año 2024			
4	Comunicación interna	Comunicación externa (online-online)	Apoyar en la mejora continua de los procesos de fortalecimiento institucional	Instrumentos de evaluación aplicados a empleados del PNRP	Informe resumen de los 4 instrumentos aplicados	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	1 0	0 0	0 0	1 1	0 0	0 0	1 0	0 0	0 0	1 1	4			
			Socializar la visión, misión y valores del Programa a colaboradores administrativos y técnicos de las 7 regiones	Talleres impartidos a empleados informados, empoderados y comprometidos con la visión, misión y valores del Programa	Listas de verificación de participación Informe resumen de encuesta aplicada a participantes posterior al taller	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	2 0	0 0	2 0	0 0	2 2	8		
			Capacitar al personal del área técnica y auxiliar de cuadrillas de las 7 regiones, respecto al instrumento de procedimiento de abastecimiento de repuestos a la población usuaria del servicio eléctrico	Talleres a empleados informados, empoderados y comprometidos con los objetivos del Programa en su trato respetuosos con la población	Listas de verificación de participación Informe resumen de encuesta aplicada a participantes posterior al taller	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	2 0	0 0	2 0	0 0	2 0	8		
			Capacitar a Subcoordinadores, mandos de dirección, Supervisores de Unidad Técnica y demás personal en temas de comunicación estratégica, vocerías, fotografía digital.	Talleres dirigidos a la Coordinación Nacional y las Unidades del PNRP desarrollados en temas de comunicación estratégica	Listas de verificación de participación Títulos editados Fotografías e informe de la actividad	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	1 1	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	2 2	4	
			Capacitar sobre el uso adecuado a colaboradores administrativos de las 7 regiones, respecto al Manual de Marca	Capacitaciones a empleados informados y comprometidos con el uso correcto de la marca institucional	Listas de verificación de participación Informe resumen de encuesta aplicada a participantes posterior al taller	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	2 1	0 0	0 0	0 0	0 0	2 2	0 0	0 0	2 2	8	
			Validar y mantener la presencia institucional del Programa, sus servicios y resultados en medios digitales y radio (Campaña Nacional presencia y posicionamiento de imagen)	100% de la presencia institucional en los medios y agencias contratadas	Pañilla semanal de entrega de productos publicitarios. Contratos, facturas, recibos de las pañillas en medios digitales y radio.	PROGRAMADO EJECUTADO	100% 0%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 70%	100% 80%	100% 88%
			Divulgar las acciones realizadas en la consecución de la metas trazadas por el PNRP para la recuperación financiera de la ENEE	100% de las publicaciones y conferencias planificadas divulgadas. Materiales y artes gráficos	numero de publicaciones en redes sociales, conferencias publicas, comunicados producciones audiovisuales para medios digitales, medios convencionales (TV, periódicos), boletines, títulos, sticker	PROGRAMADO EJECUTADO	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%
			Incrementar la participación de los seguidores de las redes sociales del Programa a interactuar con la marca. (campaña de reactivación)	100% de la estrategia interna y externa de ampliación de seguidores implementada	Registro y control de los seguidores en las redes del programa	PROGRAMADO EJECUTADO	100% 0%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 100%	100% 92%	
			Fortalecer los vínculos y relacionamiento con actores claves, periodistas y comunicadores sociales para actualización permanente de las actividades y logros del Programa	100% de foros de socialización de logros y resultados del programa para sectores estratégicos realizados (sector estatal, sociedad civil, medios de comunicación)	Lista de inscripción de participantes de foros, reuniones, materiales promocionales Documentos de presentación de foros	PROGRAMADO EJECUTADO	0% 0%	100% 100%	0% 0%	100% 100%	0% 0%	0% 0%	0 0	100% 100%	0% 0%	0% 0%	0% 0%	0% 0%	100% 100%	0% 0%	0% 0%	100% 100%
			Comunicar al publico nuestra historia, trayectoria y avances del PNRP. (Campaña de aniversario y otras fechas especiales)	100% del evento de aniversario planificados y para redes sociales del Programa	Títulos, afiches, pancartas, banners y artes publicados en redes sociales	PROGRAMADO EJECUTADO	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	100% 100%	0 0	0 0	0 0	100% 100%	0 0	0 0	0 0	100% 100%

[illegible]

Unidad de Tecnología de la Información																			
No	Unidad	Objetivo Específico	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validador	Ejecución	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Año 2024
9		3.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la ejecución del presupuesto aprobado de forma eficiente y eficaz.	Tecnología	Brindar soporte y asistencia técnica a los colaboradores del PNRP.	100 % solicitudes de soporte técnico atendidas.	Reporte con el detalle de la cantidad de solicitudes atendidas.	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Gestionar e implementar la infraestructura tecnológica del PNRP (redes, servidores, almacenamiento, sistema operativo, datos, aplicaciones)	100% Disponibilidad de los sistemas y servidores	Reporte de la disponibilidad de los servicios.	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Gestionar el hardware empresarial del PNRP (computadoras, router, conexión a impresoras)	100% Disponibilidad del hardware y servicios asociados	Reporte de disponibilidad	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Gestionar proyectos y mejoras tecnológicas en el PNRP.	100 % Cantidad de nuevos proyectos tecnológicos solicitados y atendidos	Informe de la implementación de proyecto solicitado.	PROGRAMADO	0	0	0	0	100%	0	0	0	0	0	0	100%
				Detectar y resolver incidentes de ciberseguridad presentados	100 % Cantidad de incidentes de seguridad informática registrados	Reporte con el detalle de incidentes presentados y acciones realizadas obteniendo por medio de la consola de monitoreo (Firewall)	PROGRAMADO	0	0	100%	0	0	0	0	100%	0	0	0	100%
				Gestionar las solicitudes de colaboración referente asuntos de tecnología del PNRP con la Gerencia de Tecnología de la ENEE	100 % solicitudes de soporte técnico atendidas	Reporte con el detalle de la cantidad de solicitudes atendidas.	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Dar monitoreo y seguimiento a los servidores y conexiones VPN con ENEE	100% de disponibilidad de los servidores	Reporte de disponibilidad	EJECUTADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Dar monitoreo y seguimiento al ERP (Odoo) del PNRP	100% de disponibilidad del ERP y buen funcionamiento de los módulos	Reporte de disponibilidad y buen funcionamiento de los módulos	PROGRAMADO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Realizar gira a nivel regional para asignar recursos tecnológicos, dar seguimiento a la infraestructura, atender solicitudes	100% de las sedes regionales y central con controles de mantenimiento tecnológico	Planes de misiones de campo Informe de misiones (fotografías)	PROGRAMADO	0	0	100%	0	0	0	100%	0	0	0	0	100%
				9				0	0	100%	0	0	0	0	100%	0	0	0	100%

[illegible]

Unidad de Adquisiciones

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Unidad de Gestión Social																			
No	Unidad	Objetivo Específico	Producto Intermedio	KPI (Indicador)	Medio Validator	Ejecucion	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	Año 2024
			Sopranar acciones implementando en personas beneficiarias la gestión social y el fortalecimiento de la Gestión Social mediante la implementación de diversas actividades, como mesas de diálogo, talleres, visitas domiciliarias, asambleas, entre otros.	Cantidad de personas alcanzadas a nivel nacional	Informe de desempeño a nivel regional	PROGRAMADO EJECUTADO									25000 15287	25000 19697	20000 15825	16000 6846	86000 57655
			Fortalecer la relación entre las comunidades y el PNPB mediante la socialización de proyectos del área técnica a nivel nacional.	Cantidad de proyectos socializados a nivel nacional	Informe de desempeño a nivel regional	PROGRAMADO EJECUTADO									50 66	50 130	50 60	50 57	200 313
		2.2. Asegurar el correcto funcionamiento del programa y la Ejecución del presupuesto aprobado de forma Eficiente y Eficaz.	Realizar mesas de trabajo con paraprofesionales, docentes comunitarios, las autoridades locales y las personas beneficiarias para promover la correcta difusión de información y la participación ciudadana.	Cantidad de mesas de diálogo realizadas a nivel nacional	Informe de desempeño a nivel regional	PROGRAMADO EJECUTADO									50 41	50 66	50 31	50 20	200 158
	Gestión Social		Contribuir con el acceso de las comunidades a los servicios básicos, agua potable, electricidad y comunicaciones, viviendas y gestiones en distintas comunidades a nivel nacional.	Cantidad de colonias visitadas a nivel nacional	Informe de desempeño a nivel regional	PROGRAMADO EJECUTADO									100 139	100 249	100 263	100 112	400 763
			Contribuir con el acceso de información sobre ahorro de energía, fatidación, consumo energético y recomendaciones a niños y adultos mediante talleres en escuelas y/o comunidades.	Cantidad de talleres impartidos a nivel nacional	Informe de desempeño a nivel regional	PROGRAMADO EJECUTADO									120 58	120 99	60 17	60 11	360 185